

REPUBLIQUE DU CAMEROUN  
Paix-Travail-Patrie

MINISTERE DE L'AGRICULTURE  
ET DU DEVELOPPEMENT RURAL

COMITE DE GESTION DE L'ASSISTANCE FAO/PAM

SECRETARIAT PERMANENT

B.P.: 1639 Yaoundé - Tél. 222 20 03 46 – 222 20 03 49



REPUBLIC OF CAMEROON  
Peace-Work-Fatherland

MINISTRY OF AGRICULTURE  
AND RURAL DEVELOPMENT

FAO/WFP MANAGEMENT COMMITTEE

PERMANENT SECRETARIAT

**PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL  
DU COMITE DE GESTION DE L'ASSISTANCE FAO/PAM  
POUR L'EXERCICE 2022**

**Décembre 2021**

# SOMMAIRE

---

<b>PREMIERE PARTIE : SYNTHESE DE LA STRATEGIE</b>	<b>3</b>
1. PRESENTATION DES PRIORITES NATIONALES	4
2. PRESENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU CG/FAO/PAM	4
3. PERFORMANCES ANTERIEURES ET PERSPECTIVES	5
BILAN TECHNIQUE	5
BILAN FINANCIER	9
DIFFICULTES RENCONTREES	12
PERSPECTIVES	13
4. PRESENTATION DE L'OBJECTIF STRATEGIQUE	13
5. PRESENTATION DU CADRE STRATEGIQUE ET INSTITUTIONNEL DES PROGRAMMES	14
<b>DEUXIEME PARTIE:CONTENU DES PROGRAMMES</b>	<b>25</b>
6. <b>PROGRAMME SUPPORT : GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL</b>	26
PRÉSENTATION DU PROGRAMME	26
STRATÉGIE PROGRAMME	26
PRÉSENTATION DES ACTIONS	27
7. <b>PROGRAMME TECHNIQUE : CONTRIBUTION A LA REDUCTION DES RISQUES D'INSECURITE ALIMENTAIRE CONJONCTURELLE</b>	31
PRÉSENTATION DU PROGRAMME	31
STRATÉGIE PROGRAMME	31
PRÉSENTATION DES ACTIONS	32

**PREMIERE PARTIE**  
**SYNTHESE DE LA STRATEGIE**

## 1. PRESENTATION DES PRIORITES NATIONALES

Pour son développement économique et social, le Cameroun s'est doté en 2009 d'une Vision de développement à long terme, avec pour ambition d'être « un pays émergent, démocratique et uni dans sa diversité à l'horizon 2035 ».

L'orientation fixée pour le Secteur Rural est de faire du Cameroun le grenier de l'Afrique Centrale à travers une révolution agricole dont les principaux piliers sont : (i) assurer la sécurité alimentaire, (ii) créer des emplois en milieu rural, (iii) réduire les importations, (iv) développer les exportations de produits agricoles afin que l'agriculture camerounaise au sens large joue son rôle de moteur de l'économie nationale, (v) moderniser les moyens de production et transformer davantage les produits agricoles, (vi) mettre à la disposition des producteurs, de nouveaux équipements, magasins de stockage et routes d'accès.

La première phase de mise en œuvre de cette Vision a été opérationnalisée par le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE) qui constituait le cadre de référence pour la période 2010-2019.

La deuxième phase qui couvre la période 2020-2030, sera opérationnalisée par la Stratégie Nationale de Développement 2020-2030 (SND30) qui vient d'être adoptée. Au terme de cette phase, le Cameroun est appelé à être un Pays à Revenu Intermédiaire. Dans cette perspective, le secteur rural sera « un important moteur de l'économie nationale qui crée des emplois décents, des richesses pour la demande intérieure et pour l'exportation, qui assure la sécurité alimentaire et nutritionnelle dans un contexte de développement durable ».

La Stratégie de Développement du Secteur Rural 2020-2030 (SDSR) découle de la SND30. Le Plan National d'Investissement Agricole (PNIA) de deuxième génération est le cadre opérationnel de la SDSR pour la période 2020-2030. L'objectif global du PNIA 2020-2030 est de « soutenir une croissance durable du Secteur Rural pour contribuer à la richesse nationale et améliorer les conditions de vie des populations ». Il se décline en quatre axes :

- (i) accroissement durable des productions des filières végétales, forestières, animales et halieutiques ;
- (ii) amélioration de l'environnement infrastructurel collectif et de l'accès aux facteurs de production ;
- (iii) renforcement de la résilience des systèmes de production, de la gestion durable des ressources naturelles et de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations vulnérables face aux changements climatiques ;
- (iv) amélioration de la gouvernance et du capital humain dans le secteur.

Au niveau du MINADER, les 04 axes susmentionnés sont déclinés en 04 programmes ainsi qu'il suit :

- (i) Le programme support (391), intitulé : « Gouvernance et appui institutionnel » ;
- (ii) Le programme technique (392), intitulé : « Amélioration de la productivité et de la compétitivité des filières agricoles » ;
- (iii) Le programme technique (393), intitulé : « Modernisation des infrastructures du monde rural et de production agricole » ;
- (iv) Le programme technique (394), intitulé : « Gestion durable des ressources naturelles spécifiques à l'agriculture ».

## 2. PRESENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU CG/FAO/PAM

Créé par Décret N° 86/1411 du 24 novembre 1986, le Comité de Gestion de l'Assistance FAO/PAM (CG/FAO/PAM) est chargé de « la gestion, du suivi et de la coordination de toute forme d'assistance dispensée ou initiée au Cameroun sous l'égide de la FAO<sup>1</sup> et du PAM<sup>2</sup> dans le cadre de l'appui à l'exécution des activités inscrites dans le Plan National de Développement ».

A ce titre, le CG/FAO/PAM est chargé de :

1. Identifier, formuler, exécuter et suivre l'exécution des projets mis en œuvre par les Départements ministériels et Organismes concernés par l'assistance de la FAO et du PAM ;
2. Coordonner et suivre les activités de la FAO et du PAM et celles de leurs programmes spéciaux entreprises au Cameroun dans le domaine de l'alimentation et de l'agriculture notamment dans les secteurs de la production végétale et animale, la pêche, la foresterie, la formation, la recherche et la vulgarisation ;
3. Assurer, en rapport avec la Représentation de la FAO et la Représentation du PAM, l'évaluation, des projets et programmes assistés ;
4. Veiller à promouvoir la coopération entre le Gouvernement, la FAO et le PAM aux fins de mobiliser l'assistance technique et financière en vue de la mise en œuvre du Programme National de Sécurité Alimentaire dans le cadre du Plan d'actions de la FAO sur la sécurité alimentaire ;
5. Assurer les liaisons permanentes entre les différents ministères et organismes publics intéressés par les activités de la FAO et du PAM ;
6. Centraliser les contributions, subventions et dons de toutes origines destinés à soutenir la réalisation de son programme d'actions concrète d'une part, et d'autre part superviser, sous l'autorité du Ministère de tutelle, toutes les opérations ayant trait à la gestion de l'assistance alimentaire d'urgence en cas de calamité ;
7. Organiser et exécuter, en rapport avec le Représentant du PAM, toute opération d'achat et de distribution des produits alimentaires locaux dans le cadre de la politique des transactions triangulaires définies par le PAM dans le but de stimuler la production alimentaire nationale et de favoriser la coopération technique entre pays en développement.

Cependant, l'évolution du contexte institutionnel amène le CG/FAO/PAM à s'arrimer aux axes opérationnels énoncés dans le PNIA notamment : « le renforcement de la résilience des systèmes de production, de la gestion durable des ressources naturelles et de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations vulnérables face aux changements climatiques » et « l'amélioration de la gouvernance et du capital humain dans le secteur ».

Le MINADER est l'organe de coordination responsable de la conception des stratégies et des modalités pour garantir la sécurité et l'autosuffisance alimentaire ainsi que le suivi de leur mise en œuvre.

Placé sous la tutelle technique du MINADER, le CG/FAO/PAM se positionne comme un des acteurs du dispositif national de prévention et de gestion des crises alimentaires.

---

<sup>1</sup> Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture

<sup>2</sup> Programme Alimentaire Mondial

### 3. PERFORMANCES ANTERIEURES ET PERSPECTIVES

Les activités menées par le CG/FAO/PAM au cours des trois dernières années s'articulent autour des deux programmes suivants :

- programme technique : « **Contribution à la réduction des risques d'insécurité alimentaire conjoncturelle** » ;
- programme support : « **Gouvernance et appui institutionnel** ».

#### 3.1. BILAN TECHNIQUE

##### 3.1.1. Programme technique : «Contribution à la réduction des risques d'insécurité alimentaire conjoncturelle ».

Au cours des exercices 2019 à 2021 les activités menées dans le cadre de ce programme qui s'arrime au programme 394 du MINADER intitulé « renforcement de la résilience des systèmes de production agricole et de la sécurité alimentaire et nutritionnelle face aux changements climatiques » ont porté entre autres sur :

- a) la mise en place des greniers communautaires/stocks de sécurité alimentaire en milieu paysan dans les régions du Nord et de l'Extrême Nord ;
- b) l'accompagnement de la mise en œuvre des projets et programmes implémentés avec l'appui du PAM au Cameroun ;
- c) l'accompagnement de la mise en œuvre des projets et programmes implémentés avec l'appui de la FAO au Cameroun.

##### **3.1.1.1. Mise en place des greniers communautaires dans les régions du Nord et de l'Extrême-Nord**

Dans le cadre de la poursuite et de la pérennisation des activités du Programme de Pays du PAM (2013-2017) arrivé à terme en décembre 2017, 620 tonnes de céréales ont été acquises pour la mise en place de 62 greniers communautaires, dont 20 dans la région du Nord et 42 dans la région de l'Extrême-Nord.

Les opérations qui ont concouru à la réalisation de cette tâche concernaient entre autres :

- l'identification et la sensibilisation des bénéficiaires des greniers communautaires ;
- l'acquisition des céréales ;
- le contrôle de la qualité des céréales acquises ;
- le traitement phytosanitaire des céréales acquises ;
- la formation des responsables des groupements paysans bénéficiaires des greniers communautaires à la gestion et à la comptabilité simplifiées ;
- le transport et la distribution des céréales aux groupements bénéficiaires.

Des missions de suivi ont été effectuées sur le terrain pour s'assurer du bon fonctionnement et de la saine gestion des greniers communautaires mis en place.

##### **3.1.1.2. Accompagnement de la mise en œuvre des projets et programmes implémentés avec l'appui du PAM au Cameroun**

Le CG/FAO/PAM a accompagné l'exécution des projets et programmes mis en œuvre avec l'appui du PAM au cours des exercices 2019 à 2021. Les activités réalisées ont porté entre autres sur :

- le renforcement des capacités des intervenants directs dans la gestion des cantines scolaires endogènes ;
- le suivi des activités menées dans le cadre des projets et programmes mis en œuvre avec l'appui du PAM ;
- la mise en œuvre de la convention de collaboration révisée en 2019 entre le CG/FAO/PAM et le PAM, relative à l'utilisation des camions du CG/FAO/PAM pour le transport et la distribution des denrées aux réfugiés et populations déplacées des régions de l'Adamaoua et de l'Est ;
- l'entreposage des denrées du PAM dans les magasins des Secrétariats Exécutifs de l'Adamaoua et de l'Extrême-Nord.

Dans le cadre du suivi, le CG/FAO/PAM a effectué des missions de collecte des informations sur les activités du PAM dans les régions de l'Adamaoua, du Nord et de l'Extrême-Nord.

### **3.1.1.3. Accompagnement de la mise en œuvre des projets et programmes implémentés avec l'appui de la FAO**

.Des missions de suivi des projets de coopération technique et des microprojets TELEFOOD ont été effectuées dans les régions de l'Adamaoua, du Centre, de l'Ouest et du Sud.

Les autres activités menées dans le cadre de cette opération ont porté sur :

- l'information et la sensibilisation des responsables des services techniques concernés du MINEPIA, du MINADER et autres administrations sur le montage des microprojets TELEFOOD ;
- la participation au processus de sélection des microprojets des groupements bénéficiaires des financements sur fonds TELEFOOD ;
- la contribution aux activités programmées dans le cadre du Comité d'organisation de la Journée Mondiale de l'Alimentation (JMA) mis en place par le MINADER.

### **3.1.2. Programme support : « Gouvernance et appui institutionnel »**

L'essentiel des activités menées dans le cadre du Programme Support a porté sur les actions suivantes:

- coordination et suivi des activités ;
- gestion financière et budgétaire ;
- développement des ressources humaines et amélioration du cadre du travail ;
- communication et relations publiques.

#### **3.1.2.1. Coordination et suivi des activités**

Au cours de la période 2019 - 2021, la coordination et le suivi des activités ont connu des difficultés en raison de l'insuffisance des ressources financières. L'essentiel des activités menées a porté sur l'organisation des sessions du Conseil d'Administration, la tenue de réunions de coordination, l'organisation des ateliers de bilan et de programmation des activités et l'exécution de quelques missions de suivi des services déconcentrés.

### **3.1.2.2. Gestion financière et budgétaire**

Dans le cadre de la gestion financière et budgétaire, les ressources disponibles ont été affectées à la prise en charge des dépenses liées aux déplacements du personnel en mission sur le terrain et à d'autres charges de fonctionnement telles que l'assurance automobile, les honoraires des experts et consultants, l'achat du carburant et des lubrifiants pour le fonctionnement des services, l'amortissement de la dette fiscale et l'amortissement des droits dus aux personnels retraités, licenciés et décédés.

Pour ce qui est de la dette fiscale évaluée en principal à FCFA 59 845 446, le CG/FAO/PAM a payé un acompte de FCFA 32 976 817 conformément au moratoire accordé par le Directeur Général des Impôts en 2021.

### **3.1.2.3. Développement des ressources humaines et amélioration du cadre du travail**

Dans le cadre du développement des ressources humaines et de l'amélioration du cadre du travail, les ressources disponibles ont été affectées au renouvellement du mobilier de bureau et des équipements informatiques, à la dotation des services en fournitures de bureaux et produits de nettoyage, à la maintenance et à l'entretien des équipements (équipements de bureaux, climatiseurs, véhicules automobiles, etc.), au paiement des salaires et indemnités dus au personnel et à l'amortissement de la dette vis-à-vis de la CNPS.

Le problème de la dette du CG/FAO/PAM vis-à-vis de la CNPS a connu une issue heureuse en fin d'exercice 2020. En effet, une remise gracieuse de 80% des majorations et pénalités de retard et un moratoire pour le paiement du principal de la dette et du reliquat des majorations et pénalités de retard sur une période de 10 ans ont été accordés par la CNPS au CG/FAO/PAM, avec comme effet, la levée de la mesure de suspension du paiement des prestations sociales au personnel en activité, aux retraités et aux ayants-droits des décédés.

### **3.1.2.4. Communication et relations publiques**

Des informations relatives aux activités du CG/FAO/PAM ont été régulièrement publiées sur le site web du CG/FAO/PAM accessible sur Internet à l'adresse [www.cgfaopam.org](http://www.cgfaopam.org).

Par ailleurs, le CG/FAO/PAM a été confronté à des affaires contentieuses. Il s'agit des requêtes portées devant les tribunaux ou l'Inspection Régionale du Travail et de la Sécurité Sociale du Centre par certains personnels confrontés à des difficultés de constitution de dossier de pension vieillesse à la CNPS ou qui revendiquent le paiement de certaines indemnités, manques à gagner sur salaires ou sommes dues.

## **3.2. BILAN FINANCIER**

### **3.2.1. Ressources**

La situation des ressources reçues au cours des trois dernières années est présentée dans le tableau1 ci-dessous.



**Tableau 1- Situation des ressources du CG/FAO/PAM de 2019 à 2021 (en F CFA)**

Libellé	Années			Variations (2019-2021)	
	2019	2020	2021	Absolue	Relative
<b>RESSOURCES DE FONCTIONNEMENT</b>					
Subvention de Fonctionnement	350 000 000	350 000 000	550 000 000	200 000 000	57,14
Ressources propres	12 000 000	12 000 000	12 000 000	0	-
<b>Total BF</b>	<b>362 000 000</b>	<b>362 000 000</b>	<b>562 000 000</b>	<b>200 000 000</b>	<b>57,14</b>
<b>RESSOURCES D'INVESTISSEMENT</b>					
Subvention BIP	0	13 976 100	0	0	-
Subvention FCP	0	100 000 000	0	0	-
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>113 976 100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL GENERAL DES RESSOURCES (BIP+BF)</b>	<b>362 000 000</b>	<b>475 976 100</b>	<b>562 000 000</b>	<b>200 000 000</b>	<b>55,25</b>

Il en ressort que la subvention de fonctionnement reçue en début de chaque exercice est de F CFA 350 000 000. En 2021, la subvention de fonctionnement finalement reçue est de F CFA 550 000 000 en raison de l'appui spécial de FCFA 200 000 000 accordé en cours d'exercice par le MINFI pour l'apurement des arriérés de salaires et autres charges incompressibles de fonctionnement.

Les subventions attendues dans le cadre du budget d'investissement public n'ont pas été allouées.

Les ressources constatées au titre des fonds de contrepartie sont constituées des reliquats de la subvention allouée en 2017 dont le déblocage n'a eu lieu qu'en 2020.

### **3.2.2. Exécution des dépenses par programme et par action**

La situation de l'exécution des dépenses par programme et par action est présentée dans les tableaux 2 et 3 ci-après.

**Tableau 2 : Exécution financière des dépenses du programme technique**

PROGRAMME TECHNIQUE	2019			2020			2021		
	Montant prévu	Montant exécuté	Taux exéc. %	Montant prévu	Montant exécuté	Taux exéc. %	Montant prévu	Montant exécuté	Taux exéc. %
03 - CONTRIBUTION DU CG/FAO/PAM A LA REDUCTION DES RISQUES D'INSECURITE ALIMENTAIRE CONJONCTURELLE	198 174 743	129 070 733	65,13	168 056 684	93 653 620	55,73	387 534 279	33 312 739	08,60
<b>TOTAL PROGRAMME TECHNIQUE</b>	<b>198 174 743</b>	<b>129 070 733</b>	<b>65,13</b>	<b>168 056 684</b>	<b>93 653 620</b>	<b>55,73</b>	<b>387 534 279</b>	<b>33 312 739</b>	<b>08,60</b>

**Tableau 3 : Exécution des dépenses du programme support**

PROGRAMME SUPPORT	2019			2020			2021		
	Montant prévu	Montant exécuté	Taux exéc. %	Montant prévu	Montant exécuté	Taux exéc. %	Montant prévu	Montant exécuté	Taux exéc. %
01 - COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES	20 930 220	20 930 220	100,00	30 327 612	30 327 612	100,00	21 001 126	21 001 125	99,99
03 - GESTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE	39 506 581	37 981 939	96,14	38 006 243	33 364 070	87,79	47 239 774	45 939 772	97,25
05 - DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES ET AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL	306 340 850	296 707 642	96,86	372 406 166	309 784 938	83,18	486 509 100	486 280 639	99,95
	85 521 944	29 902 091	34,96						
06- COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES	9 375	0	0,00	2 499 480	2 499 480	100,00	7 250 000	7 250 000	100,00
<b>TOTAL PROGRAMME SUPPORT</b>	<b>452 308 970</b>	<b>385 521 892</b>	<b>85,23</b>	<b>443 239 501</b>	<b>375 976 100</b>	<b>84,82</b>	<b>562 000 000</b>	<b>560 471 536</b>	<b>99,73</b>

Il en ressort que le taux d'exécution des dépenses du programme technique est très faible (08,60%). Les ressources financières nécessaires évaluées à FCFA 238 575 314 (Deux cent trente-huit millions cinq cent soixante-quinze mille trois cent quatorze) attendues du MINADER dans le cadre de la subvention d'Investissement Public n'ont pas été reçues. Ce qui a entravé l'exécution de la plupart des activités programmées.

Pour ce qui est du taux d'exécution des dépenses du programme support, il est globalement satisfaisant, avec une augmentation sensible au terme de l'exercice 2021 en comparaison avec les deux exercices précédents. Cette amélioration est attribuable à une meilleure maîtrise des procédures et des outils de traitement des dossiers suite au renouvellement des responsables à la Division Administrative et Financière.

### 3.3. DIFFICULTES RENCONTREES

#### Au niveau de l'exécution des missions statutaires du CG/FAO/PAM

Le rôle du CG/FAO/PAM en tant qu'interface entre le Gouvernement d'une part, la FAO et le PAM d'autre part est de moins en moins perçu par les parties concernées.

En effet, depuis un certain nombre d'années, le CG/FAO/PAM n'arrive plus à jouer pleinement son rôle de gestion de l'assistance octroyée au Cameroun par la FAO et le PAM. Certaines activités relevant du mandat institutionnel de cette structure sont de plus en plus exécutées au niveau de certaines Directions techniques du MINADER, ou par des Comités ad hoc mis en place à cet effet. C'est le cas par exemple de :

- l'identification, la préparation des projets et le suivi de la mise en œuvre de l'Accord relatif au programme de Partenariat signé entre le Gouvernement et la FAO ;
- l'élaboration et le suivi de la mise en œuvre du Plan Stratégique Pays du PAM ;
- la préparation de la participation de la délégation camerounaise aux réunions statutaires de la FAO et du PAM à Rome ;
- l'organisation de la collecte des fonds TELEFOOD ;
- la sélection des bénéficiaires des microprojets TELEFOOD ;
- la coordination et le suivi des projets mis en œuvre par la FAO et le PAM (projets de coopération technique, projets d'aides d'urgence, etc.) ;
- l'organisation des manifestations marquant la Journée Mondiale de l'Alimentation qui est célébrée le 16 octobre de chaque année.

### **Insuffisance des ressources humaines**

Le CG/FAO/PAM a un déficit qualitatif et quantitatif en ressources humaines aptes à porter les missions qui lui sont assignées.

En effet, plus de 80% des effectifs sont constitués d'agents dont les profils ne correspondent pas aux missions de la structure. La plupart de ces agents étaient antérieurement utilisés dans les unités de production (fermes) ou dans les magasins de stockage des denrées alimentaires. Ils ont été reversés dans les services du siège suite à l'arrêt des activités des fermes ou à la baisse de l'activité dans les magasins.

### **Insuffisance des subventions de fonctionnement**

Depuis l'exercice budgétaire 2009, la subvention de fonctionnement allouée au CG/FAO/PAM en début de chaque exercice budgétaire a subi une baisse drastique. Elle est devenue insuffisante par rapport aux besoins réels. Ce qui amène la structure à faire recours chaque année à des demandes de subventions additionnelles de fonctionnement dont l'obtention est de plus en plus difficile.

Cette situation a pour conséquences entre autres :

- les difficultés d'exécution des activités programmées ;
- l'accumulation des arriérés de salaires et des dettes vis-à-vis du personnel et des tiers ;
- la difficulté à respecter les engagements pris dans le cadre du règlement de la dette fiscale et de la dette vis-à-vis de la CNPS ;
- la démotivation du personnel soumis à une situation récurrente d'arriérés de salaires ;
- les tensions sociales et les menaces de grève du personnel en raison de l'incertitude sur le paiement des salaires.

### **Insuffisance des ressources propres**

Le faible niveau des ressources propres rend la structure totalement dépendante des subventions de l'Etat.

## **Dettes vis-à-vis des tiers**

Depuis plusieurs années, le CG/FAO/PAM traîne une importante dette (sociale et commerciale) évaluée à FCFA 1 498 555 613, dont FCFA 775 835 037 dus à la CNPS. En raison de cette dette, la CNPS avait suspendu le paiement de toute prestation au personnel du CG/FAO/PAM.

A cette dette s'ajoute une dette fiscale de montant F CFA 101 908 749 réclamée à la structure suite à la mission de vérification des comptabilités effectuée au CG/FAO/PAM par la Direction Générale des Impôts (DGI) pour le compte des exercices 2016 et 2017.

Des acomptes sur la dette fiscale et la dette vis-à-vis de la CNPS ont été payés conformément aux moratoires négociés et obtenus auprès de la DGI et de la CNPS, à concurrence de FCFA 41 984 791 et FCFA 37 305 572 respectivement ; soit au total FCFA 79 290 363 représentant 22,65 % de la subvention de fonctionnement de FCFA 350 000 000 reçue en début d'exercice, avec pour conséquence la mise en veilleuse de certaines activités programmées.

## **Au niveau des ressources patrimoniales et matérielles**

Les immeubles bâtis ou non du CG/FAO/PAM ne sont pas immatriculés, ce qui les expose constamment à la spoliation par des tiers. Le parc automobile est vétuste avec pour conséquences les coûts élevés des réparations et des perturbations régulières dans la mise en œuvre des activités.

### **3.4. PERSPECTIVES**

Dans un contexte marqué par la multiplication des situations d'urgence en matière de sécurité alimentaire engendrées par la déstabilisation des écosystèmes, l'afflux des réfugiés et les déplacements des populations du fait de l'insécurité persistante dans les régions du Nord-Ouest, du Sud-Ouest et de l'Extrême-Nord, il s'agira de poursuivre la mise en œuvre des activités engagées dans le cadre du programme technique qui comprennent :

- a) la mise en place des greniers communautaires/stocks de sécurité alimentaire en milieu paysan dans la région de l'Extrême Nord ;
- b) l'accompagnement de la mise en œuvre des projets et programmes implémentés avec l'appui du PAM au Cameroun ;
- c) l'accompagnement de la mise en œuvre des projets et programmes implémentés avec l'appui de la FAO au Cameroun.

Il en est de même des actions engagées dans le cadre du programme support, à savoir :

- a) la coordination et le suivi des activités ;
- b) les études stratégiques et la planification ;
- c) la gestion financière et budgétaire ;
- d) la gestion de l'information ;
- e) le développement des ressources humaines et l'amélioration du cadre du travail ;
- f) la communication et les relations publiques.

#### 4. PRESENTATION DE L'OBJECTIF STRATEGIQUE

L'objectif stratégique du CG/FAO/PAM est de contribuer à la prévention et à la gestion des crises alimentaires au Cameroun.

Cet objectif repose sur quatre axes principaux :

- a) la mise en place des greniers communautaires/stocks de sécurité alimentaire en milieu paysan;
- b) l'accompagnement de la mise en œuvre des projets et programmes implémentés avec l'appui de la FAO et du PAM au Cameroun ;
- c) la capitalisation de l'information et la communication sur les questions liées à la sécurité alimentaire ;
- d) le renforcement de la gouvernance et l'appui institutionnel.

Ces axes s'arriment à deux programmes du MINADER, à savoir :

- le programme 394 intitulé « renforcement de la résilience des systèmes de production agricole et de la sécurité alimentaire et nutritionnelle face aux changements climatiques »;
- le programme 391 intitulé « Gouvernance et appui institutionnel dans le sous-secteur Agriculture et développement rural ».

#### 5. PRESENTATION DU CADRE STRATEGIQUE ET INSTITUTIONNEL DES PROGRAMMES

##### 5.1. CADRE LOGIQUE DES PROGRAMMES ET ACTIONS

##### 5.1.1. Cadre logique des programmes

Tableau 4 : Cadre logique des programmes

PROGRAMMES	OBJECTIFS	INDICATEURS	UNITES DE MESURE	SOURCES DE VERIFICATION	REALISATION	ESTIMATION	VALEURS CIBLES		
					2020	2021	2022	2023	2024
PROGRAMME SUPPORT : GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL	Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes	Taux de réalisation des activités	%	Rapports d'activités	53,51	86,35	86,35	89,70	89,07
PROGRAMME TECHNIQUE : CONTRIBUTION A LA REDUCTION DES RISQUES D'INSECURITE ALIMENTAIRE CONJONCTURELLE	Contribuer à la réduction de la faim et de la mal nutrition de manière durable de l'ensemble des populations du Cameroun	Quantité de céréales acquises	Tonne	PV de réception	120	316	100	350	390
		Nombre de greniers communautaires mis en place	Nombre	Rapports d'activités	12	31	10	35	39
		Quantité des denrées des projets du PAM entreposées dans les magasins du	Tonne	Bordereaux de réception	8 587	16 021	16 021	20 000	20 000

PROGRAMMES	OBJECTIFS	INDICATEURS	UNITES DE MESURE	SOURCES DE VERIFICATION	REALISATION	ESTIMATION	VALEURS CIBLES			
					2020	2021	2022	2023	2024	
		CG/FAO/PAM								
		Superficies emblavées	ha	Rapport de mission	-	70	0	80	50	
		Nombre de boutures distribuées	Nombre	PV de réception	-	700 000	0	800 000	500 000	
		Nombre de lots de petit matériel	Lot	Bordereaux de réception		2	0	2	2	
		Mécanisme et outils de suivi évaluation des activités de la FAO au Cameroun mis en place avec la collaboration du MINADER et de la FAO	Nombre	- Manuel de suivi et évaluation - Fiches de suivi	-	-	01	-	-	
		Nombre de projets de coopération technique suivis	Nombre	Rapports de mission	0	11	0	12	13	
		Nombre de réunions du Comité de sélection et de suivi des microprojets TELEFOOD	Nombre	- Comptes rendus des réunions ; - PV de sélection	-	-	03	03	03	
		Nombre de projets TELEFOOD suivis	Nombre	Rapports de mission	0	36	0	40	44	

## 5.2. CADRE LOGIQUE DES ACTIONS PAR PROGRAMME

### 5.2.1. Cadre logique du programme support

#### 5.2.1.1. Présentation du programme

**Indicateur** : Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du CG/FAO/PAM

**Base line** : 53,51% en 2020

**Cible**: 89,07% en 2024

Les principales activités envisagées s'inscrivent dans les 06 actions suivantes :

- Action 1 : Coordination et suivi des activités des services ;
- Action 2 : Etudes stratégiques et planification ;

- Action 3 : Gestion financière et budgétaire ;
- Action 4 : Gestion de l'information ;
- Action 5 : Développement des ressources humaines et amélioration du cadre de travail ;
- Action 6 : Communication et relations publiques.

### **5.2.1.2. Stratégie du programme**

Ce programme vise à accompagner la mise en œuvre des activités techniques et à assurer le fonctionnement des services.

La stratégie du programme repose sur le respect des dispositions légales et réglementaires en matière de gestion des ressources humaines, matérielles et financières mises à la disposition du CG/FAO/PAM.

Compte tenu de la modicité des ressources financières, il s'agira de rechercher le juste équilibre entre les activités et les ressources disponibles. La priorité sera accordée aux aspects ci-après :

- a) fonctionnement des services (organisation des sessions du Conseil d'Administration, coordination, suivi et supervision des activités) ;
- b) amélioration de la qualité de la dépense à travers le paiement des engagements prioritaires (impôts et taxes, cotisations et arriérés CNPS, salaires et autres charges incompressibles) suivant les règles de gestion des Finances Publiques ;
- c) dotation des services en fournitures essentielles à leur fonctionnement (fournitures de bureaux, eau et électricité, internet, etc.) ;
- d) dotation de la structure en matériels et équipements (véhicule automobile) ;
- e) échanges d'information et communication (gestion et animation du site web dynamique multimédia du CG/FAO/PAM et maintenance du réseau local informatique).

### **5.2.1.3. Présentation des actions**

#### **ACTION 01: Coordination et suivi des activités des services du CG/FAO/PAM**

**Indicateur** : Taux de réalisation des activités de coordination et de suivi

**Baseline (en 2020)** : 66,66 %

**Cible (en 2024)** : 82,83 %

#### **ACTION 02 : Etudes stratégiques et planification**

**Indicateur** : Nombre de documents de planification et de programmation des activités produits.

**Baseline (en 2020)** : 04 documents

- Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) ;
- Chaîne des résultats ;
- Projet de Performance Annuel (PPA) ;
- Budget annuel.

**Cible (en 2024)** : 05 documents

- Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) ;

- Chaîne des résultats ;
- Projet de Performance Annuel (PPA) ;
- Budget annuel ;
- Rapport Annuel de Performance (RAP).

### **ACTION 03 : Gestion financière et budgétaire**

**Indicateur** : Nombre de documents budgétaires et financiers produits annuellement.

**Baseline (en 2020)** : 07

- Compte Administratif ;
- Etat d'Exécution du Budget ;
- Compte d'Emploi (04) ;
- Compte de Gestion Matières.

**Cible (en 2024)**: 07

- Compte Administratif ;
- Etat d'Exécution du Budget ;
- Compte d'Emploi (04) ;
- Compte de Gestion Matières.

### **ACTION 04 : Gestion de l'information**

**Indicateur** : Nombre de bases de données mises en place et régulièrement tenues.

**Baseline (en 2020)** : 01

**Cible (en 2024)**: 03

### **ACTION 05 : Développement des ressources humaines et amélioration du cadre de travail**

**Indicateur 1** : Nombre de mois de salaires payés annuellement.

**Baseline (en 2020)** : 10 mois

**Cible (en 2024)** : 12 mois

**Indicateur 2** : Taux de réalisation des activités de développement des ressources humaines et d'amélioration du cadre de travail

**Baseline (en 2020)** : 95,20 %

**Cible (en 2024)** : 100,00 %

**Indicateur 3** : Taux de réalisation des activités d'amélioration du cadre de travail

**Baseline (en 2020)** : 30,37 %

**Cible (en 2024)** : 42,31 %

### **ACTION 06 : Communication et relation publique**

**Indicateur 1** : Nombre d'articles publiés dans le site Web dynamique du CG/FAO/PAM.

**Baseline (en 2020)** : 20

**Cible (en 2024)** : 60

**Indicateur 2** : Nombre de visiteurs du site Web dynamique du CG/FAO/PAM.

**Baseline (en 2020)** : 125.000

**Cible (en 2024)** : 170.000



**Tableau 5 : Cadre logique du programme support - Gouvernance et appui institutionnel**

ACTIONS	OBJECTIF	INDICATEURS	UNITE DE MESURE	SOURCE DE VERIFICATION	REALISATION 2020	ESTIMATION 2021	VALEUR CIBLE		
							2022	2023	2024
ACTION 01 COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES DU CG/FAO/PAM	Assurer le fonctionnement efficace et efficient des services du CG/FAO/PAM	Niveau de réalisation des activités de coordination et de suivi	%	Rapport d'activités	66,66	61,55	61,55	82,83	82,83
ACTION 02 ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION	Améliorer la qualité et l'efficacité de la planification et de la programmation des activités du CG/FAO/PAM	Nombre de documents de planification et de programmation des activités produits.	Nombre	Rapport d'activités	04	05	05	05	05
ACTION 03 GESTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE	Améliorer la qualité de la dépense publique au CG/FAO/PAM	Nombre de documents budgétaires et financiers produits annuellement	Nombre	Rapport d'activités	07	07	07	07	07
ACTION 04 GESTION DE L'INFORMATION	Mettre en place un dispositif fonctionnel de collecte, de remontée et de diffusion des informations sur les activités de la FAO, du PAM et des autres partenaires	Nombre de bases de données mises en place et régulièrement tenues	Nombre	Rapport d'activités	01	03	03	03	03
ACTION 05 DEVELOPPEMENT	Améliorer qualitativement et quantitativement les	Nombre de mois de salaires payés annuellement	Nombre	Rapport d'activités	10	13	13	12	12

ACTIONS	OBJECTIF	INDICATEURS	UNITE DE MESURE	SOURCE DE VERIFICATION	REALISATION 2020	ESTIMATION 2021	VALEUR CIBLE		
							2022	2023	2024
DES RESSOURCES HUMAINES ET AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL	ressources humaines, et doter les services du CG/FAO/PAM des infrastructures et équipements nécessaires	Taux de réalisation des activités de développement des ressources humaines	%	Rapport d'activités	95,20	100,00	100,00	100,00	100,00
		Taux de réalisation des activités d'amélioration du cadre de travail	%	Rapport d'activités	30,37	35,61	35,61	42,31	42,31
ACTION 06 COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE	Optimiser les échanges d'information et la communication	Nombre d'articles publiés dans le site Web dynamique du CG/FAO/PAM	Nombre	Rapport d'activités	20	56	56	60	60
		Nombre de visiteurs du site Web dynamique du CG/FAO/PAM	Nombre	Historique des visites	125 000	141 000	141 000	160 000	170 000

## 5.2.2. Cadre logique du programme technique

### 5.2.2.1. Présentation du programme

Le programme technique du CG/FAO/PAM intitulé « Contribution à la réduction des risques d'insécurité alimentaire conjoncturelle » s'arrime au programme 394 du MINADER intitulé « renforcement de la résilience des systèmes de production agricole et de la sécurité alimentaire et nutritionnelle face aux changements climatiques ».

Les activités envisagées s'inscrivent sous l'Activité 03 « Gestion des risques et mise en œuvre d'un Dispositif National de Réponse aux Crises Alimentaires » de l'Action 02 « Renforcer la résilience et la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations vulnérables » du Programme 394 du MINADER.

### 5.2.2.2. Stratégie du programme

Ce programme vise d'une part, à assurer la poursuite et la pérennisation des actions engagées dans le cadre du programme de Pays du PAM arrivé à terme en décembre 2017, et d'autre part à accompagner la mise en œuvre des projets et programmes appuyés par le PAM et la FAO.

Il est également question de disposer régulièrement des données fiables sur les activités menées par la FAO, le PAM et les autres acteurs concernés dans le cadre de la sécurité alimentaire.

Les activités envisagées dans le cadre de ce programme se présentent ainsi qu'il suit :

- a) Mise en place des greniers communautaires/stocks de sécurité alimentaire en milieu paysan dans la région de l'Extrême Nord ;
- b) Accompagnement de la mise en œuvre des projets et programmes implémentés avec l'appui du PAM au Cameroun ;
- c) Accompagnement de la mise en œuvre des projets et programmes implémentés avec l'appui de la FAO au Cameroun.

### 5.2.2.3. Présentation des actions

#### **ACTION 02 : Renforcer la résilience et la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations vulnérables**

**Indicateur 1** : Quantité de céréales acquises

**Baseline (en 2020)** : 120 tonnes

**Cible (en 2024)** : 390 tonnes

**Indicateur 2** : Nombre de greniers communautaires mis en place

**Baseline (en 2020)** : 12

**Cible (en 2024)** : 39

**Indicateur 3** : Quantité de denrées des projets du PAM entreposées dans les magasins du CG/FAO/PAM

**Baseline (en 2020)** : 8 587 tonnes

**Cible (en 2024)** : 20 000 tonnes

**Indicateur 4** : Mécanisme et outils de suivi évaluation des activités de la FAO au Cameroun mis en place avec la collaboration du MINADER et de la FAO

**Baseline (en 2020)** : 00

**Cible (en 2024)** : 00

**Indicateur 5** : Nombre de projets de coopération technique suivis

**Baseline (en 2020)** : 00

**Cible (en 2024)** : 13

**Indicateur 6** : Nombre de réunions du Comité de sélection et de suivi des microprojets TELEFOOD

**Baseline (en 2020)** : 00

**Cible (en 2024)** : 03

**Indicateur 7** : Nombre de projets TELEFOOD suivis

**Baseline (en 2020)** : 00

**Cible (en 2024)** : 44

**Tableau 6 : Cadre logique du programme technique**

ACTIONS	OBJECTIF	INDICATEURS	UNITE DE MESURE	SOURCE DE VERIFICATION	REALISATION 2020	ESTIMATION 2021	VALEUR CIBLE		
							2022	2023	2024
ACTION 02 CONTRIBUTION DU CG/FAO/PAM AU RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE ET DE LA SECURITE ALIMENTAIRE ET NUTRITIONNELLE DES POPULATIONS VULNERABLES	Contribuer à réduire la faim et la mal nutrition de manière durable	Quantité de céréales acquises	Tonne	PV de réception	120	316	316	350	390
		Nombre de greniers communautaires mis en place	Nombre	Rapports d'activités	12	31	31	35	39
		Quantité des denrées des projets du PAM entreposées dans les magasins du CG/FAO/PAM	Tonne	Bordereaux de réception	8 587	16 021	16 021	20 000	20 000
		Mécanisme et outils de suivi évaluation des activités de la FAO au Cameroun mis en place avec la collaboration du MINADER et de la FAO	Nombre	- Mécanisme de suivi et évaluation - Fiches de suivi	-	-	01	01	01
		Nombre de projets de coopération technique suivis	Nombre	Rapports de mission	00	11	11	12	13
		Nombre de réunions du Comité de sélection et de suivi des microprojets TELEFOOD	Nombre	- Comptes rendus des réunions ; - PV de sélection	-	-	03	03	03
		Nombre de projets TELEFOOD suivis	Nombre	Rapports de mission	00	36	36	40	44

### 5.3. SYNTHÈSE DES CADRES LOGIQUES DES PROGRAMMES

Tableau 7 : Cadre logique du programme support

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL						
Actions du programme		Objectif	Indicateurs			
			Libellé	Niveau ref. 2020	Niveau cible 2024	Source de vérification
01	COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES DU CG/FAO/PAM	Assurer le fonctionnement efficace et efficient des services du CG/FAO/PAM	Niveau de réalisation des activités de coordination et de suivi	66,66	82,83	Rapport d'activités
02	ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION	Améliorer la qualité et l'efficacité de la planification et de la programmation des activités du CG/FAO/PAM	Nombre de documents de planification et de programmation des activités produits.	04	06	Rapport d'activités
03	GESTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE	Améliorer la qualité de la dépense publique au CG/FAO/PAM	Nombre de documents budgétaires et financiers produits annuellement	07	07	Rapport d'activités
04	GESTION DE L'INFORMATION	Mettre en place un dispositif fonctionnel de collecte, de remontée et de diffusion des informations sur les activités de la FAO, du PAM et des autres partenaires	Nombre de bases de données mises en place et régulièrement tenues	01	03	Rapports d'activités

**GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL**

Actions du programme		Objectif	Indicateurs			
			Libellé	Niveau ref. 2020	Niveau cible 2024	Source de vérification
05	DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES ET AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL	Améliorer qualitativement et quantitativement les ressources humaines, et doter les services du CG/FAO/PAM des infrastructures et équipements nécessaires	Nombre de mois de salaires payés annuellement	10	12	Rapport d'activités
			Taux de réalisation des activités de développement des ressources humaines et d'amélioration du cadre de travail	95,20	100	Rapport d'activités
			Taux de réalisation des activités d'amélioration du cadre de travail	30,37	42,31	Rapport d'activités
06	COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE	Optimiser les échanges d'information et la communication	Nombre d'articles publiés dans le site Web dynamique du CG/FAO/PAM	20	60	Rapport d'activités
			Nombre de visiteurs du site Web dynamique du CG/FAO/PAM	125 000	170 000	Historique des visites

**Tableau 8 : Cadre logique du programme technique**

CONTRIBUTION A LA REDUCTION DES RISQUES D'INSECURITE ALIMENTAIRE CONJONCTURELLE						
Actionsduprogramme		Objectif	Indicateurs			
			Libellé	Niveau ref. 2020	Niveau cible 2024	Source de vérification
02	REDUCTION DES RISQUES D'INSECURITE ALIMENTAIRE CONJONCTURELLE	Contribuer à améliorer quantitativement et qualitativement le niveau de sécurité alimentaire de l'ensemble des populations	Quantité de céréales acquises	120	390	PV de réception
			Nombre de greniers communautaires mis en place	12	39	Rapports d'activités
			Quantité des denrées des projets du PAM entreposées dans les magasins du CG/FAO/PAM	8 587	20 000	Bordereaux de réception
			Mécanisme et outils de suivi évaluation des activités de la FAO au Cameroun mis en place avec la collaboration du MINADER et de la FAO	-	-	- Manuel de suivi et évaluation ; - Fiches de suivi
			Nombre de projets de coopération technique suivis	00	13	Rapports de mission
			Nombre de réunions du Comité de sélection et de suivi des microprojets TELEFOOD	-	03	- Comptes rendus des réunions ; - PV de sélection
			Nombre de projets TELEFOOD suivis	00	44	Rapports de mission



# **DEUXIEME PARTIE**

## **CONTENU DES PROGRAMMES**

## 6. PROGRAMME SUPPORT : GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL

### 6.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

**Indicateur** : Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du CG/FAO/PAM

**Base line** : 53,51 % en 2020

**Cible**: 93,05% en 2024

Les principales actions à mener sont les suivantes :

Action 1 : Coordination et suivi des activités des services ;

Action 2 : Etudes stratégiques et planification ;

Action 3 : Gestion Financière et budgétaire ;

Action 4 : Gestion de l'information ;

Action 5 : Développement des ressources humaines et amélioration du cadre de travail ;

Action 6 : Communication et relations publiques.

### 6.2. STRATÉGIE DU PROGRAMME

Ce programme vise à accompagner la mise en œuvre des activités techniques et à assurer le fonctionnement des services.

La stratégie du programme repose sur le respect des dispositions légales et réglementaires en matière de gestion des ressources humaines, matérielles et financières mises à la disposition du CG/FAO/PAM.

Compte tenu de la modicité des ressources financières, il s'agira de rechercher le juste équilibre entre les activités et les ressources disponibles. La priorité sera accordée aux aspects ci-après :

- a) fonctionnement des services (organisation des sessions du Conseil d'Administration, coordination, suivi et supervision des activités) ;
- b) amélioration de la qualité de la dépense à travers le paiement des engagements prioritaires (impôts et taxes, cotisations et arriérés CNPS, salaires et autres charges incompressibles) suivant les règles de gestion des Finances Publiques ;
- c) dotation des services en fournitures essentielles à leur fonctionnement (fournitures de bureaux, eau et électricité, internet, etc.) ;
- d) dotation de la structure en matériels et équipements (véhicule automobile) ;
- e) échanges d'information et communication (gestion et animation du site web dynamique multimédia du CG/FAO/PAM et maintenance du réseau local informatique).

### 6.3. PRÉSENTATION DES ACTIONS

#### **ACTION 01: Coordination et suivi des activités des services du CG/FAO/PAM**

**Objectif** : Assurer le fonctionnement efficace et efficient des services du CG/FAO/PAM

**Indicateur** : Taux de réalisation des activités de coordination et de suivi

**Baseline (en 2020)** : 66,66 %

**Cible (en 2024) : 82,83 %**

**Tableau 9 : Présentation de l'action 01**

INDICATEUR	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
Taux de réalisation des activités de coordination et de suivi des activités	%	2020	<b>66,66</b>	2024	<b>82,83</b>

**ACTION 02 : Etudes stratégiques et planification**

**Objectif :** Améliorer la qualité et l'efficacité de la planification et de la programmation des activités du CG/FAO/PAM

**Indicateur :** Nombre de documents de planification et de programmation des activités produits.

**Baseline (en 2020) :** 04 documents

- Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) ;
- Chaîne des résultats ;
- Projet de Performance Annuel (PPA) ;
- Budget annuel ;

**Cible (en 2024) :** 05 documents

- Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) ;
- Chaîne des résultats ;
- Projet de Performance Annuel (PPA)
- Budget annuel ;
- Rapport Annuel de Performance (RAP).

**Tableau 10 : Présentation de l'action 02**

INDICATEUR	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
Améliorer la qualité et l'efficacité de la planification et de la programmation des activités du CG/FAO/PAM	<b>Nombre</b>	2020	<b>04</b>	2024	<b>05</b>

### **ACTION 03 : Gestion financière et budgétaire**

**Objectif :** Améliorer la qualité de la dépense publique au CG/FAO/PAM

**Indicateur :** Nombre de documents budgétaires et financiers produits annuellement.

**Baseline (en 2020) :** 07

- Compte Administratif
- Etat d'Exécution du Budget
- Compte d'Emploi (04)
- Compte de Gestion Matières

**Cible (en 2024):** 07

- Compte Administratif
- Etat d'Exécution du Budget
- Compte d'Emploi (04)
- Compte de Gestion Matières

**Tableau 11 :** Présentation de l'action 03

INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
Nombre de documents budgétaires et financiers produits annuellement	Nombre	2020	07	2024	07

### **ACTION 04 : Gestion de l'information**

**Objectif :** Mettre en place un dispositif fonctionnel de collecte, de remontée et de diffusion des informations sur les activités de la FAO, du PAM et des autres partenaires

**Indicateur :** Nombre de bases de données mises en place et régulièrement tenues

**Baseline (en 2020) :** 01

**Cible (en 2024):** 03

**Tableau 12 :** Présentation de l'action 04

INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
Nombre de bases de données mises en place et régulièrement tenues	Nombre	2020	01	2023	03

### **ACTION 05 : Développement des ressources humaines et amélioration du cadre de travail**

**Objectif :** Améliorer qualitativement et quantitativement les ressources humaines, et doter les services du CG/FAO/PAM des infrastructures et équipements nécessaires.

**Indicateur 1 :** Nombre de mois de salaires payés annuellement

**Baseline (en 2020) :** 10 mois

**Cible (en 2024) : 12 mois**

**Indicateur 2 : Taux de réalisation des activités de développement des ressources humaines et d'amélioration du cadre de travail**

**Baseline (en 2020) : 95,20 %**

**Cible (en 2024) : 100,00 %**

**Indicateur 3 : Taux de réalisation des activités d'amélioration du cadre de travail**

**Baseline (en 2020) : 30,37 %**

**Cible (en 2024) : 42,31 %**

. **Tableau 13 : Présentation de l'action 05**

INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1 Nombre de mois de salaires payés annuellement	Nombre	2020	10	2024	12
2 Taux de réalisation des activités de développement des ressources humaines et amélioration du cadre de travail	%	2020	95,20	2024	100
3 Taux de réalisation des activités d'amélioration du cadre de travail	%	2020	30,37	2024	42,31

### **ACTION 06 : Communication et relation publique**

**Objectif : Optimiser les échanges d'information et la communication**

**Indicateur 1 : Nombre d'articles publiés dans le site Web dynamique du CG/FAO/PAM**

**Baseline (en 2020) : 20**

**Cible (en 2024) : 60**

**Indicateur 2 : Nombre de visiteurs du site Web dynamique du CG/FAO/PAM**

**Baseline (en 2020) : 125.000**

**Cible (en 2024) : 170.000**

**Tableau 14 : Présentation de l'action 06**

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Nombre d'articles publiés dans le site Web dynamique du CG/FAO/PAM	Nombre	2020	20	2024	60
2	Nombre de visiteurs du site Web dynamique du CG/FAO/PAM	Nombre	2020	125 000	2024	170 000

#### 6.4. PRÉSENTATION DES CRÉDITS PAR ACTION

**Tableau 15 : Répartition des crédits par action**

Numéro et intitulé de l'action		Dépenses courantes		Dépenses en capital		Total	
		AE	CP	AE	CP	AE	CP
1	COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES	22 635 000	22 635 000	0	0	22 635 000	22 635 000
2	ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION	0	0	0	0	0	0
3	GESTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE	11 625 000	11 625 000	0	0	11 625 000	11 625 000
4	GESTION DE L'INFORMATION	0	0	0	0	0	0
5	DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES ET AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL	327 740 000	327 740 000	19 565 000	19 565 000	347 305 000	347 305 000
6	COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>		<b>362 000 000</b>	<b>362 000 000</b>	<b>19 565 000</b>	<b>19 565 000</b>	<b>381 565 000</b>	<b>381 565 000</b>

## **7. PROGRAMME TECHNIQUE : CONTRIBUTION A LA REDUCTION DES RISQUES D'INSECURITE ALIMENTAIRE CONJONCTURELLE**

### **7.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Le programme technique du CG/FAO/PAM intitulé « Contribution à la réduction des risques d'insécurité alimentaire conjoncturelle » s'arrime au programme 394 du MINADER intitulé « renforcement de la résilience des systèmes de production agricole et de la sécurité alimentaire et nutritionnelle face aux changements climatiques ».

Les activités envisagées s'inscrivent sous l'Activité 03 « Gestion des risques et mise en œuvre d'un Dispositif National de Réponse aux Crises Alimentaires » de l'Action 02 « Renforcer la résilience et la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations vulnérables » du Programme 394 du MINADER.

La seule action envisagée dans le cadre de ce programme est intitulée : «renforcer la résilience et la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations vulnérables ».

**Indicateur 1** : Quantité de céréales acquises

**Baseline (en 2020)** : 120 tonnes

**Cible (en 2024)** : 390 tonnes

**Indicateur 2** : Nombre de greniers communautaires mis en place

**Baseline (en 2020)** : 12

**Cible (en 2024)** : 39

**Indicateur 3** : Quantité de denrées des projets du PAM entreposées dans les magasins du CG/FAO/PAM

**Baseline (en 2020)** : 8 587 tonnes

**Cible (en 2024)** : 20 000 tonnes

**Indicateur 4** : Mécanisme et outils de suivi évaluation des activités de la FAO au Cameroun mis en place avec la collaboration du MINADER et de la FAO

**Baseline (en 2020)** : 00

**Cible (en 2024)** : 01

**Indicateur 5** : Nombre de projets de coopération technique suivis

**Baseline (en 2020)** : 00

**Cible (en 2024)** : 13

**Indicateur 6** : Nombre de réunions du Comité de sélection et de suivi des microprojets TELEFOOD

**Baseline (en 2020)** : 00

**Cible (en 2024)** : 03

**Indicateur 7** : Nombre de projets TELEFOOD suivis

**Baseline (en 2020)** : 00

**Cible (en 2024)** : 44

## 7.2. STRATÉGIE DU PROGRAMME

Ce programme vise d'une part, à assurer la poursuite et la pérennisation des actions engagées dans le cadre du programme de Pays du PAM arrivé à terme en décembre 2017, et d'autre part à accompagner la mise en œuvre des projets et programmes appuyés par le PAM et la FAO.

Il est également question de disposer régulièrement des données fiables sur les activités menées par la FAO, le PAM et les autres acteurs concernés dans le cadre de la sécurité alimentaire.

Les activités envisagées dans le cadre de ce programme se présentent ainsi qu'il suit :

- a) Mise en place des greniers communautaires/stocks de sécurité alimentaire en milieu paysan dans la région de l'Extrême Nord ;
- b) Accompagnement de la mise en œuvre des projets et programmes implémentés avec l'appui du PAM au Cameroun ;
- c) Accompagnement de la mise en œuvre des projets et programmes implémentés avec l'appui de la FAO au Cameroun.

## 7.3. PRÉSENTATION DE L'ACTION

### **ACTION: Renforcer la résilience et la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations vulnérables**

**Objectif :** Contribuer à améliorer quantitativement et qualitativement le niveau de sécurité alimentaire de l'ensemble des populations

**Indicateur 1 :** Quantité de céréales acquises

**Baseline (en 2020) :** 120 tonnes

**Cible (en 2024) :** 390 tonnes

**Indicateur 2 :** Nombre de greniers communautaires mis en place

**Baseline (en 2020) :** 12

**Cible (en 2024) :** 39

**Indicateur 3 :** Quantité des denrées des projets du PAM entreposées dans les magasins du CG/FAO/PAM

**Baseline (en 2020) :** 8 587 tonnes

**Cible (en 2024) :** 20 000 tonnes

**Indicateur 4 :** Mécanisme et outils de suivi évaluation des activités de la FAO au Cameroun mis en place avec la collaboration du MINADER et de la FAO

**Baseline (en 2020) :** 00

**Cible (en 2024) :** 00

**Indicateur 5 :** Nombre de projets de coopération technique suivis

**Baseline (en 2020) :** 00

**Cible (en 2024) :** 13



**Indicateur 6** : Nombre de réunions du Comité de sélection et de suivi des microprojets TELEFOOD

**Baseline (en 2020)** : 00

**Cible (en 2024)** : 03

**Indicateur 7** : Nombre de projets TELEFOOD suivis

**Baseline (en 2020)** : 00

**Cible (en 2024)** : 44

**Tableau 16** : Présentation de l'action

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Quantité de céréales acquises	Tonne	2020	120	2024	390
2	Nombre de greniers communautaires mis en place	Nombre	2020	12	2024	39
3	Quantité des denrées des projets du PAM entreposées dans les magasins du CG/FAO/PAM	Tonne	2020	8 587	2024	20 000
4	Mécanisme et outils de suivi évaluation des activités de la FAO au Cameroun mis en place avec la collaboration du MINADER et de la FAO	Nombre	2020	-	2024	01
5	Nombre de projets de coopération technique suivis	Nombre	2020	00	2024	13
6	Nombre de réunions du Comité de sélection et de suivi des microprojets TELEFOOD	Nombre	2020	-	2024	03
7	Nombre de projets TELEFOOD suivis	Nombre	2020	00	2024	44

## 7.4. PRÉSENTATION DES CRÉDITS DE L'ACTION

Tableau 17 : Présentation des crédits de l'action

Numéro et intitulé de l'action		Dépenses courantes		Dépenses en capital		Total	
		AE	CP	AE	CP	AE	CP
1	REDUCTION DES RISQUES D'INSECURITE ALIMENTAIRE CONJONCTURELLE	21 382 339	21 382 339	28 135 000	28 135 000	49 517 339	49 517 339
TOTAL		21 382 339	21 382 339	28 135 000	28 135 000	49 517 339	49 517 339

Le Secrétaire Permanent du CG/FAO/PAM

M. MATAPIT Othon

L'Administrateur, Représentant du Ministère  
de l'Agriculture et du Développement Rural

Le Président de Séance

Mme MVENG Pauline Marie

Mme ANDING ELINGUI Gwladys