

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix-Travail-Patrie

MINISTERE DE L'AGRICULTURE
ET DU DEVELOPPEMENT RURAL

COMITE DE GESTION DE L'ASSISTANCE FAO/PAM

SECRETARIAT PERMANENT

B.P.: 1639 Yaoundé - Tél. 222 20 03 46 – 222 20 03 49



REPUBLIC OF CAMEROON
Peace-Work-Fatherland

MINISTRY OF AGRICULTURE
AND RURAL DEVELOPMENT

FAO/WFP MANAGEMENT COMMITTEE

PERMANENT SECRETARIAT

**RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE
DU COMITE DE GESTION DE L'ASSISTANCE FAO/PAM
EXERCICE 2020**

SOMMAIRE

| | | |
|------|--|----|
| I. | INTRODUCTION | 3 |
| II. | CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES | 4 |
| | 2.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATEGIQUE | 4 |
| | 2.1.1. Rappel des priorités nationales..... | 4 |
| | 2.2. PRESENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU CG/FAO/PAM..... | 5 |
| | 2.2.1. Rappel synthétique des performances antérieures du CG/FAO/PAM | 6 |
| | A- Programme technique du CG/FAO/PAM : « Contribution à la réduction des risques d'insécurité alimentaire conjoncturelle » | 8 |
| | B- Programme support : « Gouvernance et appui institutionnel » | 8 |
| | 2.3. CONTEXTE DE L'EXECUTION DES ACTIVITES DE L'EXERCICE 2020 | 9 |
| | 2.3.1. Rappel du cadre stratégique et institutionnel des programmes | 10 |
| | 2.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNEE 2020..... | 12 |
| III. | ETAT DE MISE EN ŒUVRE DES PROGRAMMES | 13 |
| | 3.1. PROGRAMME SUPPORT : GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL..... | 13 |
| | 3.1.1. Présentation du Programme..... | 13 |
| | 3.1.2. Contexte de mise en œuvre du Programme..... | 13 |
| | 3.1.3. Performance globale du Programme en 2020..... | 14 |
| | 3.2. PROGRAMME TECHNIQUE : CONTRIBUTION A LA REDUCTION DES RISQUES D'INSECURITE ALIMENTAIRE CONJONCTURELLE..... | 24 |
| | 3.2.1. Présentation du Programme..... | 24 |
| | 3.2.2. Contexte de mise en œuvre du Programme..... | 25 |
| | 3.2.3. Performance globale du Programme en 2020..... | 25 |
| IV. | BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES | 31 |
| | 4.1. RAPPROCHEMENT DES RESULTATS OBTENUS AVEC LA MISSION DU CG/FAO/PAM..... | 32 |
| | 4.2. DIFFICULTES MAJEURES..... | 33 |
| | 4.3. LEÇONS APPRISSES..... | 34 |
| | 4.4. PERSPECTIVES 2021..... | 35 |

I. INTRODUCTION

Le Rapport Annuel de Performance (RAP) institué en annexe de la Loi de règlement par le régime financier de l'Etat de 2007 en son article 22 alinéa 3, présente les résultats obtenus par un département ministériel, une institution constitutionnelle ou un établissement public dans le cadre de l'exécution du Projet de Performance des Administrations (PPA) au cours d'un exercice.

Le Comité de Gestion de l'Assistance FAO/PAM (CG/FAO/PAM) s'est engagé dans cette exigence légale au cours de l'exercice 2020 et présente dans le cadre de la deuxième année du triennat 2019-2021, son RAP pour rendre compte de la performance projetée dans son Projet de Performance 2020.

Le RAP 2020 du CG/FAO/PAM présente les performances techniques obtenues par activité au cours de cet exercice, marqué sur le plan national par l'insécurité transfrontalière et au niveau du CG/FAO/PAM par des difficultés financières, avec des conséquences préjudiciables au fonctionnement normal des services, parmi lesquelles :

- les difficultés d'exécution des activités programmées ;
- les périodes d'incertitude sur le paiement des salaires ;
- le non-paiement des salaires des mois de novembre et décembre 2020.

Le présent document comprend trois parties :

- le contexte de mise en œuvre des activités en 2020 ;
- l'état de mise en œuvre des activités précisant les principaux résultats techniques et financiers obtenus au cours de l'exercice 2020 et les éléments d'analyse ;
- le bilan stratégique faisant le rapprochement entre l'objectif stratégique et les résultats obtenus, ainsi que les perspectives à prendre en compte dans le cadre de l'élaboration du PPA 2022.

II. CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES

2.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATEGIQUE

Le Cameroun a adopté en 2009, un document de vision à l'horizon 2035. La volonté politique de l'Etat est de faire du Cameroun, un pays émergent, démocratique et uni dans sa diversité.

Cette volonté intègre quatre objectifs généraux à savoir : (i) réduire la pauvreté à un niveau socialement acceptable ; (ii) devenir un pays à revenu intermédiaire ; (iii) atteindre le stade de nouveau pays industrialisé et ; (iv) renforcer l'unité nationale et consolider le processus démocratique.

En outre, le Cameroun a signé le 17 juillet 2013, le pacte du Programme Détaillé du Développement de l'Agriculture en Afrique (PDDAA) qui a défini quatre domaines thématiques prioritaires développés dans le cadre de la formulation du Plan National d'Investissement Agricole (PNIA).

Le PNIA doit jouer le rôle de cadre sectoriel de planification de la Stratégie de Développement du Secteur Rural (SDSR).

Articulés à partir de la vision et des axes stratégiques définis par le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE), les objectifs spécifiques déclinés par le document de SDSR comprennent entre autres l'objectif de gérer les risques d'insécurité alimentaire.

Le MINADER y est présenté comme l'organe de coordination responsable de la conception des stratégies et des modalités pour garantir la sécurité et l'autosuffisance alimentaire ainsi que du suivi de leur mise en œuvre. Le CG/FAO/PAM y figure en qualité d'acteur majeur du dispositif de constitution, de sécurisation et de suivi des stocks céréaliers pour prévenir toute défaillance en matière de sécurité alimentaire.

La loi n° 2007/006 du 26 décembre 2007 portant régime financier de l'Etat, révisée en 2018, a mis en place un cadre rénové du système financier, budgétaire et comptable de la gestion publique. La réforme des finances publiques au Cameroun ainsi consacrée par la loi exige un changement radical dans la gestion des finances publiques de l'Etat. La mise en œuvre graduelle de ce nouveau cadre législatif prescrit au Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MINADER), ainsi qu'aux autres départements ministériels, de joindre aux projets de loi des finances, un document de budget élaboré sous la forme de Budget-Programme. Au terme de l'exécution annuelle de ce budget, il est prévu l'élaboration d'un Rapport Annuel de Performance (RAP) par les ordonnateurs principaux du budget de l'Etat qui est une évaluation de leur Projet de Performance des Administrations (PPA), conformément aux dispositions des points 20 et 43 de la circulaire n°00001/C/MINFI du 28 décembre 2016 portant instructions relatives à l'exécution de la loi des Finances exercice 2017.

2.1.1. Rappel des priorités nationales

L'objectif stratégique du MINADER, qui découle du DSCE est de renforcer le Cameroun dans son rôle de puissance agricole sous-régionale. Le secteur rural étant un des moteurs de l'économie nationale, il assure la sécurité alimentaire des populations pour un développement durable respectueux de l'environnement.

Cet objectif repose sur quatre piliers, à savoir :

- Améliorer la productivité et la compétitivité des filières agricoles ;
- Moderniser les infrastructures du monde rural et de production agricole ;

- Gérer durablement les ressources naturelles spécifiques à l'agriculture ;
- Renforcer la gouvernance et l'appui institutionnel dans le sous-secteur.

Les quatre piliers sus mentionnés sont déclinés en quatre programmes :

- Le programme technique (392), intitulé : « Amélioration de la productivité et de la compétitivité des filières agricoles » ;
- Le programme technique (393), intitulé : « Modernisation des infrastructures du monde rurale de production agricole » ;
- Le programme technique (394), intitulé : « Gestion durable des ressources naturelles spécifiques à l'agriculture » ;
- Le programme support (391), intitulé : « Gouvernance et appui institutionnel ».

2.2. PRESENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU CG/FAO/PAM

Créé par Décret N° 86/1411 du 24 novembre 1986, le Comité de Gestion de l'Assistance FAO/PAM (CG/FAO/PAM) est chargé de la « **gestion, du suivi et de la coordination de toute forme d'assistance dispensée ou initiée au Cameroun sous l'égide de la FAO¹ et du PAM²** dans le cadre de l'appui à l'exécution des activités inscrites dans le Plan National de Développement ».

A ce titre, le CG/FAO/PAM est chargé de :

1. Identifier, formuler, exécuter et suivre l'exécution des projets mis en œuvre par les Départements ministériels et Organismes concernés par l'assistance de la FAO et du PAM ;
2. Coordonner et suivre les activités de la FAO et du PAM et celles de leurs programmes spéciaux entreprises au Cameroun dans le domaine de l'alimentation et de l'agriculture notamment dans les secteurs de la production végétale et animale, la pêche, la foresterie, la formation, la recherche et la vulgarisation ;
3. Assurer, en rapport avec la Représentation de la FAO et la Représentation du PAM, l'évaluation, des projets et programmes assistés ;
4. Veiller à promouvoir la coopération entre le Gouvernement, la FAO et le PAM aux fins de mobiliser l'assistance technique et financière en vue de la mise en œuvre du Programme National de Sécurité Alimentaire dans le cadre du Plan d'actions de la FAO sur la sécurité alimentaire ;
5. Assurer les liaisons permanentes entre les différents ministères et organismes publics intéressés par les activités de la FAO et du PAM ;
6. Centraliser les contributions, subventions et dons de toutes origines destinés à soutenir la réalisation de son programme d'actions concrète d'une part, et d'autre part superviser, sous l'autorité du Ministère de tutelle, toutes les opérations ayant trait à la gestion de l'assistance alimentaire d'urgence en cas de calamité ;
7. Organiser et exécuter, en rapport avec le Représentant du PAM, toute opération d'achat et de distribution des produits alimentaires locaux dans le cadre de la politique des transactions

¹ Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture

² Programme Alimentaire Mondial

triangulaires définies par le PAM dans le but de stimuler la production alimentaire nationale et de favoriser la coopération technique entre pays en développement.

Le CG/FAO/PAM joue par conséquent le rôle d'interface entre le Gouvernement d'une part et la FAO et le PAM d'autre part.

2.2.1. Rappel synthétique des performances antérieures du CG/FAO/PAM

Les activités menées par le CG/FAO/PAM au cours des trois dernières années s'articulent autour des deux programmes suivants :

- programme technique : « **Contribution à la réduction des risques d'insécurité alimentaire conjoncturelle** » ;
- programme support : « **Gouvernance et appui institutionnel** ».

2.2.1.1. Bilan technique

Sur le plan technique, les activités menées par le CG/FAO/PAM dans le cadre du programme technique qui s'arrime au Programme 392 « Amélioration de la productivité et de la compétitivité des filières agricoles » du MINADER s'articulaient autour des points suivants :

- a) la mise en place des greniers communautaires/stocks de sécurité alimentaire en milieu paysan dans les régions du Nord et de l'Extrême Nord ;
- b) l'accompagnement de la mise en œuvre des projets et programmes exécutés avec l'appui du PAM au Cameroun ;
- c) l'accompagnement de la mise en œuvre des projets de la coopération technique de la FAO ;
- d) la production des supports d'information et de communication sur la sécurité alimentaire et la participation aux manifestations marquant la Journée Mondiale de l'Alimentation.

Mise en place des greniers communautaires dans les régions du Nord et de l'Extrême-Nord.

Dans le cadre de la poursuite et de la pérennisation des actions engagées dans le Programme de Pays du PAM (2013-2017) arrivé à terme en décembre 2017, 120 tonnes de céréales (sur 283 prévues) ont été acquises, pour la mise en place de 12 greniers communautaires dans la région de l'Extrême-Nord.

Les opérations qui ont concouru à la réalisation de cette tâche concernaient entre autres sur:

- l'acquisition des céréales, pour la mise place des greniers communautaire ;
- la formation des responsables des groupements paysans bénéficiaires des greniers communautaires à la gestion et à la comptabilité simplifiées ;
- la distribution des céréales aux groupements bénéficiaires.

Les ressources disponibles pour l'acquisition des céréales étaient insuffisantes par rapport aux prévisions et n'ont permis de mettre en place que 12 greniers sur les 28 prévus, dans la Région de l'Extrême-Nord où le niveau d'insécurité alimentaire est plus élevé. La dotation de FCFA 50 000 000 attendue du MINADER dans le cadre de la subvention du Budget d'Investissement Public (BIP) n'a pas été totalement reçue. Seul un montant de FCFA 13 976 100 (Treize millions neuf cent soixante-seize mille cent) a été mis à disposition.

Les opérations de formation des membres des groupements bénéficiaires et le contrôle de qualité des céréales acquises ont été réalisés par des prestataires retenus à cet effet.

Accompagnement de la mise en œuvre des projets et programmes appuyés par le PAM

Les activités menées ont porté entre autres sur :

- le suivi du fonctionnement des greniers communautaires.

Il s'agit notamment des greniers mis en œuvre dans le cadre du Programme de Pays du PAM arrivé à terme en décembre 2017 ;

- la mise en œuvre de la convention de collaboration révisée en 2019 entre le CG/FAO/PAM et le PAM, relative à l'utilisation des camions du CG/FAO/PAM pour le transport et la distribution des denrées aux réfugiés et populations déplacées des régions de l'Adamaoua et de l'Est ;

L'identification des groupements bénéficiaires et le suivi du fonctionnement des greniers communautaires ont été menés dans le cadre de missions conjointes impliquant les représentants du CG/FAO/PAM et ceux des Services concernés de la Délégation Régionale de l'Agriculture et du Développement Rural (DRADER) de l'Extrême-Nord.

Dans le cadre de la mise en œuvre de la convention de collaboration entre le CG/FAO/PAM et le PAM, 1 055 tonnes de denrées alimentaires ont été transportées et distribuées dans les sites abritant les populations réfugiées, hôtes et déplacées internes bénéficiaires de l'assistance alimentaire du PAM des régions septentrionales et de l'Est du Cameroun.

Les sites et les magasins des Secrétariats Exécutifs du CG/FAO/PAM des Régions de l'Extrême-Nord et de l'Adamaoua sont, depuis plusieurs années mis à la disposition du PAM, dans le cadre de la collaboration et de la contribution aux activités, projets et programmes de ce partenaire. Le flux des denrées entreposées dans les magasins du Secrétariat Exécutif FAO/PAM de Ngaoundéré au cours de l'exercice est estimé à 8 587 tonnes. Les données sur les denrées entreposées dans les magasins du Secrétariat Exécutif FAO/PAM de Maroua ne sont pas prises en compte.

Accompagnement de la mise en œuvre des projets de coopération Technique et TELEFOOD

La plupart des activités prévues dans cette rubrique, à l'exception de celles relatives à l'organisation et à la célébration de la Journée Mondiale de l'Alimentation (JMA), n'ont pas été réalisées, du fait de l'insuffisance des ressources financières et des retards dans les procédures de déblocage des fonds. Il s'agit notamment de celles relatives à l'organisation des réunions du Comité de Concertation Gouvernement FAO, au suivi des projets de coopération technique, et au suivi de la mise en œuvre des projets financés sur fonds TELEFOOD.

Les activités menées dans le cadre de la Journée Mondiale de l'Alimentation ont porté sur la participation aux réunions préparatoires et aux activités organisées par le MINADER, la production des kits, invitations et plaquettes programmes, la contribution à la production et diffusion des informations et communications sur la sécurité alimentaire et les activités de la FAO et du PAM.

Les activités menées dans le cadre du programme support qui s'arrime au Programme 391 « Gouvernance et Appui institutionnel dans le sous-secteur Agriculture et Développement Rural » du MINADER, dont l'objectif est d'améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes, s'articulaient autour des actions suivantes :

- Coordination et suivi des activités dont l'objectif est d'assurer le fonctionnement efficace et efficient des structures ;

- Etudes stratégiques et planification dont l'objectif est d'améliorer la qualité et l'efficacité de la planification et de la programmation des activités ;
- Gestion administrative, financière et budgétaire dont l'objectif est d'améliorer la performance de la structure ;
- Amélioration du cadre du travail dont l'objectif est de doter les services des infrastructures et des équipements ;
- Développement des ressources humaines dont l'objectif est d'améliorer qualitativement et quantitativement les ressources humaines ;
- Développement des TIC (Technologie de l'information et de la Communication) dont l'objectif est **d'optimiser les échanges d'information et la communication** ;
- Contrôle et audit interne dont l'objectif est **d'améliorer le fonctionnement et la performance des services** ;
- Conseil juridique dont l'objectif est de **veiller au respect des droits et de la réglementation en vigueur** ;
- Communication et relations publiques dont l'objectif est de **rendre visible les actions menées**.

2.2.1.2. Perspectives

Dans un contexte marqué, entre autres, par des perturbations liées à la déstabilisation des écosystèmes, auxquelles viennent s'ajouter la pression sur les ressources locales, l'afflux des réfugiés et les déplacements des populations internes du fait de l'instabilité dans les régions du Nord Ouest, du Sud Ouest et de l'Extrême-Nord, les perspectives du CG/FAO/PAM pour l'exercice budgétaire 2020 s'articulaient autour de deux programmes à savoir : un programme technique et un programme support, ainsi qu'il suit :

A- Programme technique du CG/FAO/PAM : « Contribution à la réduction des risques d'insécurité alimentaire conjoncturelle »

Ce programme s'arrime au programme 392 « Amélioration de la productivité et de la compétitivité des filières agricoles » du MINADER. Les activités envisagées dans le cadre de ce programme se présentaient ainsi qu'il suit :

- a) Mise en place des greniers communautaires/stocks de sécurité alimentaire en milieu paysan dans les régions du Nord et de l'Extrême Nord ;
- b) Accompagnement de la mise en œuvre des projets et programmes implémentés avec l'appui du PAM au Cameroun ;
- c) Accompagnement de la mise en œuvre des projets et programmes implémentés avec l'appui de la FAO au Cameroun ;
- d) Production des supports d'information et de communication sur la sécurité alimentaire et la participation aux manifestations marquant la Journée Mondiale de l'Alimentation.

B- Programme support : « Gouvernance et appui institutionnel »

Ce programme s'arrime au programme 391 « **Gouvernance et appui institutionnel dans le sous-secteur Agriculture et Développement Rural** » du MINADER. Les activités envisagées dans le cadre de ce programme se déclinaient ainsi qu'il suit :

- Coordination et suivi des activités ;
- Etudes stratégiques et planification ;

- Gestion financière et budgétaire ;
- Gestion de l'information ;
- Développement des ressources humaines et amélioration du cadre du travail ;
- Communication et relations publiques.

2.3. CONTEXTE DE L'EXECUTION DES ACTIVITES DE L'EXERCICE 2020

Le contexte de l'exécution des activités de l'exercice 2020 a été marqué par des difficultés financières, avec des conséquences préjudiciables au fonctionnement normal des services parmi lesquelles :

- des difficultés d'exécution des activités programmées ;
- des tensions sociales difficiles à gérer en raison de l'incertitude sur le paiement des salaires ;
- la démotivation du personnel due au cumul des arriérés de salaires.

En effet, les subventions reçues pour le fonctionnement en début de l'exercice étaient non seulement inférieures au Budget de fonctionnement approuvé par le Conseil d'Administration, mais aussi et surtout inférieures aux besoins réels. Ce qui a amené à faire recours à une demande de subvention additionnelle qui n'a pas reçu une suite favorable.

Au regard des difficultés auxquelles le CG/FAO/PAM est confronté et compte tenu de l'environnement socio-économique qui a évolué, les tutelles technique et financière ont engagé le CG/FAO/PAM depuis un certain nombre d'années dans une série d'études, de diagnostic et d'actions en vue de l'amélioration de l'efficacité de cette structure.

Il s'agit entre autres de :

- l'audit organisationnel et institutionnel commis par le MINADER en 2016 ;
- l'audit technique et financier du CG/FAO/PAM réalisé en 2019 sur instruction des Services du Premier Ministre, par une mission conjointe MINFI MINADER ;
- la mise en place par le MINADER, en avril 2019, d'un groupe de travail interministériel ad hoc avec pour mission d'analyser les rôles du CG/FAO/PAM et des autres acteurs impliqués dans la gestion de l'assistance octroyée par la FAO et le PAM au Cameroun, en vue de repréciser le rôle de chaque acteur et de faire des propositions concrètes d'actions aux fins d'éviter les chevauchements, les conflits de rôles et de compétences ;

Les différentes études sus mentionnées s'accordent sur la nécessité de reformuler les missions du CG/FAO/PAM afin de d'adapter la structure au contexte socio-économique et politique en constante évolution.

A ce sujet, le rapport final du groupe de travail interministériel ad hoc présenté lors d'une réunion de restitution et de validation tenue le 17 novembre 2020 sous la présidence du Ministre de l'Agriculture et du Développement Rural propose, entre autres dans ses recommandations, la réorientation des missions du CG/FAO/PAM dans le sens de l'appui au Gouvernement dans l'élaboration, la coordination, le suivi et l'évaluation de la mise en œuvre de la politique nationale de la sécurité alimentaire et la transformation du CG/FAO/PAM en une « Agence Nationale de Gestion de l'Assistance Alimentaire et

Nutritionnelle ».

Par ailleurs, dans le cadre de l'arrimage du CG/FAO/PAM aux dispositions de la loi n°2017/10 du 12 juillet 2017 portant statut général des établissements publics, un avant-projet de décret portant changement de dénomination et réorganisation du CG/FAO/PAM, a été élaboré et transmis à hiérarchie en 2018.

Cet avant-projet suggère quelques mutations sur le plan institutionnel et organisationnel à savoir :

- le réaménagement de la structure organisationnelle et des postes de travail en vue d'une meilleure adéquation entre les ressources disponibles et les charges réelles ;
- la réorganisation et l'adaptation du CG/FAO/PAM au contexte socio-économique en constante mutation à travers :
 - l'élargissement des activités de la structure à d'autres intervenants autres que la FAO et le PAM, et le repositionnement de cet établissement public comme principale structure opérationnelle d'intervention et bras séculier de l'Etat dans le domaine de l'assistance alimentaire et nutritionnelle ;
 - le changement de la dénomination du CG/FAO/PAM en « Comité de Gestion de l'Assistance Alimentaire et Nutritionnelle (COGAAN).

Au regard de ce qui précède, les principaux défis à relever par le CG/FAO/PAM portent sur :

- la réorientation des missions du CG/FAO/PAM pour l'adapter au contexte socio-économique dans le sens de l'appui au Gouvernement dans l'élaboration, la coordination, le suivi et l'évaluation de la mise en œuvre de la politique nationale de la sécurité alimentaire ;
- le réajustement des charges du CG/FAO/PAM au niveau des ressources réelles disponibles.

2.3.1. Rappel du cadre stratégique et institutionnel des programmes

CADRE LOGIQUE DU PROGRAMME SUPPORT

| GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL | | | | | | |
|-------------------------------------|--|--|--|------------------|-------------------|------------------------|
| | Actions du programme | Objectif | Indicateurs | | | |
| | | | Libellé | Niveau réf. 2019 | Niveau cible 2022 | Source de vérification |
| 01 | COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES DU CG/FAO/PAM | Assurer le fonctionnement efficace et efficient des services du CG/FAO/PAM | Niveau de réalisation des activités de coordination et de suivi | 40,28 % | 82,83% | Rapports d'activités |
| 02 | ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION | Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense au CG/FAO/PAM | Nombre de documents de planification et de programmation des activités produits. | 04 | 05 | Rapports d'activités |

| GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL | | | | | | |
|-------------------------------------|---|---|--|------------------|-------------------|------------------------|
| | Actions du programme | Objectif | Indicateurs | | | |
| | | | Libellé | Niveau réf. 2019 | Niveau cible 2022 | Source de vérification |
| 03 | GESTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE | Améliorer la qualité de la dépense publique au CG/FAO/PAM | Nombre de documents budgétaires et financiers produits annuellement | 07 | 07 | Rapports d'activités |
| 04 | GESTION DE L'INFORMATION | Mettre en place un dispositif fonctionnel de collecte, de remontée et de diffusion des informations sur les activités de la FAO, du PAM et des autres partenaires | Nombre de bases de données mises en place et régulièrement tenues | 00 | 03 | Rapports d'activités |
| 05 | DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES ET AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL | Améliorer qualitativement et quantitativement les ressources humaines, et doter les services du CG/FAO/PAM des infrastructures et équipements nécessaires | Nombre de mois de salaires payés annuellement | 11 | 12 | Rapports d'activités |
| | | | Taux de réalisation des activités de développement des ressources humaines | 91,67% | 100% | Rapports d'activités |
| | | | Taux de réalisation des activités d'amélioration du cadre de travail | 27,83% | 42,31% | Rapports d'activités |
| 06 | COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE | Optimiser les échanges d'information et la communication | Nombre d'articles publiés dans le site Web dynamique du CG/FAO/PAM | 48 | 60 | Rapports d'activités |
| | | | Nombre de visiteurs du site Web dynamique du CG/FAO/PAM | 125 000 | 150 000 | Historique des visites |

CADRE LOGIQUE DU PROGRAMME TECHNIQUE

| | | |
|---|----------|-------------|
| CONTRIBUTION A LA REDUCTION DES RISQUES D'INSECURITE ALIMENTAIRE CONJONCTURELLE | | |
| Actions du programme | Objectif | Indicateurs |

| | | Libellé | Niveau réf. 2019 | Niveau cible 2022 | Source de vérification |
|--|---|---|------------------|-------------------|-------------------------|
| RENFORCER LA RESILIENCE ET LA SECURITE ALIMENTAIRE ET NUTRITIONNELLE DES POPULATIONS VULNERABLES | Contribuer à réduire la faim et la mal nutrition de manière durable | Quantité de céréales acquises | 250 tonnes | 350 tonnes | PV de réception |
| | | Nombre de greniers communautaires mis en place | 25 | 35 | Rapports d'activités |
| | | Quantité des denrées des projets du PAM entreposées dans les magasins du CG/FAO/PAM | 8 067 tonnes | 20 000 tonnes | Bordereaux de réception |
| | | Nombre de projets de coopération technique suivis | 09 | 12 | Rapport de mission |
| | | Nombre de projets TELEFOOD suivis | 30 | 40 | Rapport de mission |

2.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNEE 2020

Des faits majeurs ont pu influencer la mise en œuvre des activités. Les plus significatifs sont :

- la persistance de l'insécurité dans les régions septentrionales due aux exactions de la secte BOKO HARAM ;
- la persistance de la crise sociale dans les Régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest ;
- la non allocation de la subvention d'investissement inscrite dans le PTA du MINADER ;
- le non aboutissement de la demande de subvention additionnelle de fonctionnement adressée au MINFI ;
- la relance par le MINADER du processus de sélection et de financement des microprojets TELEFOOD ;
- la remise gracieuse de 80% des majorations et pénalités de retard accordée par la CNPS au CG/FAO/PAM et la levée de la mesure de suspension du paiement des prestations sociales au personnel en activité, aux retraités et aux ayants-droits des décédés ;
- le moratoire accordé par la CNPS au CG/FAO/PAM pour le paiement du principal de la dette et du reliquat des majorations et pénalités de retard sur une période de 10 ans ;
- la dette fiscale d'un montant de FCFA 190 406 230 mise à tort à la charge du CG/FAO/PAM suite à une vérification générale de comptabilité des exercices 2015 et 2016 effectuée en décembre 2019 par les services de la Direction Générale des Impôts du MINFI.

III. ETAT DE MISE EN ŒUVRE DES PROGRAMMES

3.1. PROGRAMME SUPPORT : GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL

3.1.1. Présentation du Programme

Intitulé du programme : Gouvernance et appui institutionnel

Responsable : M. MATAPIT Othon, Secrétaire Permanent

| | | |
|--------------------------|---|--|
| Objectif | Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes au CG/FAO/PAM | |
| Indicateur | Intitulé | Taux de réalisation des activités du programme |
| | Unité de mesure | % |
| | Valeur de référence | 64,78 |
| | Année de référence | 2019 |
| | Valeur cible | 89,70 |
| | Année cible | 2022 |
| Actions du programme | <ul style="list-style-type: none">- Coordination et suivi des activités des services ;- Etudes stratégiques et planification ;- Gestion financière et budgétaire ;- Gestion de l'information ;- Développement des ressources humaines et amélioration du cadre du travail ;- Communication et relations publiques. | |
| Dotations initiales | AE 562 000 000 | CP 562 000 000 |
| Responsable du programme | M. MATAPIT Othon, Secrétaire Permanent | |

3.1.2. Contexte de mise en œuvre du Programme

Le contexte de mise en œuvre des activités de ce programme s'est caractérisé par :

- la persistance de l'insécurité dans les régions septentrionales due aux exactions de la secte BOKO HARAM ;
- la persistance de la crise sociale dans les Régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest ;
- la non allocation de la subvention d'investissement inscrite dans le PTA du MINADER ;

- le non aboutissement de la demande de subvention additionnelle de fonctionnement adressée au MINFI ;
- la remise gracieuse de 80% des majorations et pénalités de retard accordée par la CNPS au CG/FAO/PAM et la levée de la mesure de suspension du paiement des prestations sociales au personnel en activité, aux retraités et aux ayant-droits des décédés ;
- le moratoire accordé par la CNPS au CG/FAO/PAM pour le paiement du principal de la dette et du reliquat des majorations et pénalités de retard sur une période de 10 ans ;
- la dette fiscale d'un montant de FCFA 190 406 230 mise à tort à la charge du CG/FAO/PAM suite à une vérification générale de comptabilité des exercices 2015 et 2016 effectuée en décembre 2019 par les services de la Direction Générale des Impôts du MINFI.

3.1.3. Performance globale du Programme en 2020

Le programme support a pour objectif principal d'améliorer la coordination des services tout en assurant la bonne mise en œuvre des programmes du CG/FAO/PAM. L'évaluation de ce programme se fait à travers le taux de réalisation de ses activités budgétisées. Pour ce qui est de l'année cible (2022), il a été fixé à 89,70 %. En 2020, la valeur projetée était de 83 % et la valeur atteinte est de 53,51 %, correspondant à un taux de réalisation inférieur à la valeur de référence qui est de 64,78%.

En 2020, ce programme a reçu une dotation budgétaire initiale de 562 000 000 FCFA en AE et 562 000 000 FCFA en CP. Les ressources effectivement constatées au cours de l'exercice étaient de 362 000 000 FCFA. Le montant consommé en fin d'exercice était de 362 000 000 FCFA, soit un taux de consommation des ressources budgétaires de 100%.

Dans le cadre de la mise en œuvre de ce programme pour le compte de l'exercice 2020, l'accent a été mis sur :

- la coordination, le suivi et la supervision des services et des activités ;
- le paiement des charges diverses de fonctionnement ;
- la maintenance du parc automobile ;
- le paiement des salaires du personnel ;
- le paiement d'un premier acompte suite à la remise gracieuse des majorations et pénalités de retard et au moratoire obtenu de la CNPS dans le cadre du règlement du problème de la dette du CG/FAO/PAM vis-à-vis de cette structure ;
- la planification et la programmation des activités.

La performance globale enregistrée pour ce programme au cours de l'exercice 2020 est résumée dans le tableau ci-après.

| | | |
|-------------------------------------|---|----|
| Résultat technique obtenu | En 2020, le Taux de réalisation des activités budgétisées dans le cadre de ce programme est de 53,51 %. | |
| Taux de réalisation de l'indicateur | 53,51% | |
| Dotation de crédits révisée | AE | CP |

| | | |
|---|---|-------------------------|
| | 362 000 000 | 362 000 000 |
| (écarts = Dot. Initiale – Dot. révisée | Ecart AE 200 000 000 | Ecart CP 200 000 000 |
| Crédits consommés | AE 362 000 000 | CP 362 000 000 |
| Taux de consommation par rapport à la dotation de crédits révisée | 100 % | 100 % |
| Justificatifs du résultat et de l'utilisation des ressources | <p>La programmation initiale des activités était faite sur la base d'une prévision de recettes de 562 000 000 FCFA. Les recettes effectivement reçues (362 000 000 FCFA) ont contraint le CG/FAO/PAM à procéder à un réajustement à la baisse des activités prévues.</p> <p style="text-align: center;">1.</p> <p>S'agissant de l'utilisation des ressources, les engagements ont été effectués au prorata des ressources effectivement constatées.</p> <p>La priorité a été donnée au paiement des salaires qui représentent à eux-seuls plus de 80% du montant de la subvention de fonctionnement.</p> | |
| Perspectives 2021 | <ul style="list-style-type: none"> - Assurer le fonctionnement des services ; - Assurer le paiement des engagements suivant les règles de gestion des finances publiques ; - Doter le CG/FAO/PAM des fournitures, du matériel et des équipements nécessaires au fonctionnement des services ; - Améliorer qualitativement et quantitativement les ressources humaines ; - Assurer les échanges d'information et la communication à travers l'animation du site web dynamique et la maintenance du réseau local informatique ; - Honorer les engagements pris vis-à-vis de la CNPS dans le cadre du règlement du problème de la dette due à cette structure ; - Veiller à la préservation des intérêts du CG/FAO/PAM conformément aux lois et à la réglementation en vigueur. | |

**PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR
L'ANNÉE 2020**

Action 01 : COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES

| | | | | | | | | |
|---------------------------------------|---|------------|---|------------|--------------|------------|--------------------------------|------|
| OBJECTIF | Assurer le fonctionnement efficace et efficient des services du CG/FAO/PAM | | | | | | | |
| Indicateur | Intitulé: | | Niveau de réalisation des activités de coordination et de suivi | | | | Taux de réalisation technique | |
| | Unité de mesure | | % | | | | 66,66 | |
| | Année de référence | | 2019 | | | | | |
| | Valeur de référence | | 40,28 | | | | | |
| | Année cible | | 2022 | | | | | |
| | Valeur Cible | | 82,83 | | | | | |
| | Réalisation exercice (Résultat technique) | | <p>Organisation des Sessions du Conseil d'Administration : 02/02 sessions organisées.</p> <p>Coordination et supervision des activités par le Secrétariat Permanent : 03/03 missions de suivi effectuées.</p> <p>Accueil et réception par les responsables du CG/FAO/PAM : approvisionnements en denrées et produits pour les réceptions non effectués.</p> | | | | | |
| Crédits | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | |
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP |
| | 36 508 980 | 36 508 980 | 21 380 503 | 21 380 503 | 21 380 503 | 21 380 503 | 100% | 100% |
| contexte de mise en œuvre de l'action | <p>- Vacance du poste de Président du Conseil d'Administration ;</p> <p>- Insuffisance des ressources financières reçues par rapport aux charges réelles de fonctionnement.</p> | | | | | | | |
| Activités majeures | <p>Organisation des Sessions du Conseil d'Administration 02/02 sessions organisées ;</p> | | | | | | | |

| | |
|---|--|
| réalisées | Coordination et supervision des activités par le Secrétariat Permanent 03/03 missions de suivi effectuées. |
| Justificatifs du résultat et de l'utilisation des ressources (extraits) | La programmation initiale des activités était faite sur la base d'une prévision de recettes de 36 508 980 FCFA. Les recettes effectivement reçues FCFA 21 380 503 ont contraint le CG/FAO/PAM à procéder à un réajustement à la baisse des activités prévues notamment le non approvisionnement en denrées et produits destinés aux réceptions. S'agissant de l'utilisation des ressources, la priorité a été donnée à l'organisation des sessions du Conseil d'Administration qui représentent à eux-seuls près de 90% du montant des ressources affectées à cette action. |
| Perspectives 2021 | <ul style="list-style-type: none"> - Organiser les sessions du Conseil d'Administration ; - Assurer la coordination, le suivi et la supervision des activités ; - Approvisionnement en denrées et produits destinés aux réceptions. |

Action 02 : ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION

| | | | |
|------------|---|---|-------------------------------|
| OBJECTIF | Améliorer la qualité et l'efficacité de la planification et de la programmation des activités du CG/FAO/PAM | | |
| Indicateur | Intitulé : | Nombre de documents de planification et de programmation des activités produits. | Taux de réalisation technique |
| | Unité de mesure | Nombre | 100% |
| | Année de référence | 2019 | |
| | Valeur de référence | 04 | |
| | Année cible | 2022 | |
| | Valeur Cible | 05 | |
| | Réalisation exercice (Résultat technique) | Planification et programmation des activités : 01/01 Cadre de Dépenses à Moyen Terme(CDMT) produit ; 01/01 Document de la Chaîne des résultats produit ; 01/01 Projet de Performance 2020 (PPA) produit ; 01/01 Budget annuel produit 00/01 Rapport Annuel de Performance(RAP) produit | |

| Crédits | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | |
|---|--|----|------------------|----|--------------|----|--------------------------------|----|
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP |
| | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| contexte de mise en œuvre de l'action | <p>- Nouvelles exigences en matière de gouvernance imposées par la loi n° 2017/010 du 12 juillet 2017 portant statut général des Etablissements Publics ;</p> <p>- 02 révisions budgétaires imposées par les exigences des engagements pris vis-à-vis de la CNPS et les charges relatives à la dette fiscale imputée à tort au CG/FAO/PAM, dans un contexte marqué par l'insuffisance des ressources financières reçues par rapport aux charges réelles de fonctionnement.</p> | | | | | | | |
| Activités majeures réalisées | <p>Planification et programmation des activités ;</p> <p>01/01 Cadre de Dépenses à Moyen Terme(CDMT) produit ;</p> <p>01/01 Document de la Chaine des résultats produit ;</p> <p>01/01 Projet de Performance 2020 (PPA) produit ;</p> <p>01/01 Budget annuel produit.</p> | | | | | | | |
| Justificatifs du résultat et de l'utilisation des ressources (extrants) | <p>Les documents produits sont conformes aux exigences légales et réglementaires.</p> | | | | | | | |
| Perspectives 2021 | <p>Poursuivre la planification et la programmation des activités conformément aux exigences des lois et règlements en vigueur.</p> | | | | | | | |

Action 03 : GESTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE

| | | | | | | | | |
|---|---|--|---|------------|--------------|------------|--------------------------------|------|
| OBJECTIF | Améliorer la qualité de la dépense publique au CG/FAO/PAM | | | | | | | |
| Indicateur | Intitulé : | | - Taux d'exécution des opérations budgétaires et financières courantes - Nombre de documents budgétaires et financiers produits annuellement | | | | Taux de réalisation technique | |
| | Unité de mesure | | Pourcentage (%) Nombre | | | | | |
| | Année de référence | | 2019 | | | | | |
| | Valeur de référence | | - - 07 | | | | | |
| | Année cible | | 2022 | | | | | |
| | Valeur Cible | | - - 07 | | | | | |
| | Réalisation exercice (Résultat technique) | | Exécution des opérations budgétaires et financières courantes | | | | 26,76% | |
| | | Production des documents comptables : 01/01 Compte Administratif produit 01/01 Etat d'Exécution du Budget produit 04/04 Compte d'Emploi produit 01/01 Compte de Gestion Matières produit | | | | 100% | | |
| Crédits | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | |
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP |
| | 105 128 766 | 105 128 766 | 24 544 695 | 24 544 695 | 24 544 695 | 24 544 695 | 100% | 100% |
| contexte de mise en œuvre de l'action | <ul style="list-style-type: none"> - Vacance de plusieurs postes de responsabilité à la Division Administrative et Financière ; - Mutation au poste de Contrôleur Financier Spécialisé auprès du CG/FAO/PAM ; - Insuffisance des ressources financières reçues par rapport aux charges réelles de fonctionnement. | | | | | | | |
| Activités majeures réalisées | <ul style="list-style-type: none"> - Exécution des opérations budgétaires et financières courantes ; - Production des documents de gestion budgétaire et financière : 01/01 Compte Administratif produit 01/01 Etat d'Exécution du Budget produit 04/04 Comptes d'Emploi produit 01/01 Compte de Gestion Matières produit | | | | | | | |
| Justificatifs du résultat et de l'utilisation des | <p>En ce qui concerne l'utilisation des ressources, la priorité a été donnée aux charges incompressibles de fonctionnement.</p> <p>Les documents produits sont conformes aux exigences légales et réglementaires.</p> | | | | | | | |

| | |
|-----------------------|--|
| ressources (extrants) | |
| Perspectives 2021 | Exécution des opérations budgétaires et financières courantes ; Production des documents de gestion budgétaire et financière. |

Action 04 : GESTION DE L'INFORMATION

| | | | | | | | | |
|---|--|----|---|----|--------------|----|--------------------------------|----|
| OBJECTIF | Mettre en place un dispositif fonctionnel de collecte, de remontée et de diffusion des informations sur les activités de la FAO, du PAM et des autres partenaires | | | | | | | |
| Indicateur | Intitulé : | | Nombre de bases de données mises en place et régulièrement tenues | | | | Taux de réalisation technique | |
| | Unité de mesure | | Nombre | | | | 0% | |
| | Année de référence | | 2019 | | | | | |
| | Valeur de référence | | 03 | | | | | |
| | Année cible | | 2022 | | | | | |
| | Valeur Cible | | 03 | | | | | |
| | Réalisation exercice (Résultat technique) | | | | | | | |
| Crédits | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | |
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP |
| | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| contexte de mise en œuvre de l'action | Existence d'outils potentiels de collecte et de diffusion des données, notamment : - le site web du CG/FAO/PAM ; - le Comité de Concertation Gouvernement / FAO ; - le Groupe de Travail sur la sécurité alimentaire. | | | | | | | |
| Activités majeures réalisées | Une base de données prenant en compte les activités de la DIPAM, de la DIFAO et de la DAF est en cours de développement. | | | | | | | |
| Justificatifs du résultat et de l'utilisation des | Le CG/FAO/PAM est engagé dans un processus de restructuration dans un contexte où son rôle et ses missions semblent de moins en moins bien perçus par ses principaux partenaires institutionnels qui ne ressentent pas toujours la nécessité de l'associer dans l'implémentation de leurs activités. | | | | | | | |

| | |
|-----------------------|---|
| ressources (extrants) | |
| Perspectives 2021 | Poursuivre les démarches engagées en vue de la restructuration du CG/FAO/PAM Poursuivre le processus de mise en place d'une base de données. |

Action 05 : DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES ET AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL

| | | | | |
|---|---|--|-------------------------------|-------|
| OBJECTIF | Améliorer qualitativement et quantitativement les ressources humaines, et doter les services du CG/FAO/PAM des infrastructures et équipements nécessaires | | | |
| Indicateurs | Intitulés : | Nombre de mois de salaires payés annuellement | Taux de réalisation technique | |
| | | Taux de réalisation des activités de développement des ressources humaines | | |
| | | Taux de réalisation des activités d'amélioration du cadre de travail | | |
| | Unités de mesure | Nombre | | 60,96 |
| | | % | | |
| | | % | | |
| | Année de référence | 2019 | | |
| | Valeur de référence | 11 | | |
| | | 91,67 | | |
| | | 27,83 | | |
| | Année cible | 2022 | | |
| | Valeur Cible | 12 | | |
| | | 100 | | |
| 42,31 | | | | |
| Réalisation exercice (Résultat technique) | 10/12 mois de salaires payés ; 95,20% des activités de développement des ressources humaines réalisées ; 30,37% des activités d'amélioration du cadre de travail réalisées. | | | |

| Crédits | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | |
|---|--|-------------|------------------|-------------|--------------|-------------|--------------------------------|------|
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP |
| | 363 807 371 | 363 807 371 | 263 575 322 | 263 575 322 | 263 575 322 | 263 575 322 | 100% | 100% |
| contexte de mise en œuvre de l'action | <p>- l'insuffisance des ressources financières reçues par rapport aux charges réelles de fonctionnement ;</p> <p>- les difficultés de paiement des salaires ;</p> <p>- la dette due à la CNPS avec pour conséquence la suspension du paiement des prestations sociales au personnel, aux retraités et aux ayants-droits des décédés ;</p> <p>- l'accroissement du niveau d'endettement du CG/FAO/PAM en raison du non déblocage de la 4^{ème} tranche de la subvention de fonctionnement de l'Exercice 2018.</p> | | | | | | | |
| Activités majeures réalisées | <p>10/12 mois de salaires payés</p> <p>95,20% des activités de développement des ressources humaines réalisées ;</p> <p>30,37% des activités d'amélioration du cadre de travail réalisées.</p> | | | | | | | |
| Justificatifs du résultat et de l'utilisation des ressources (extrants) | <p>En raison de l'insuffisance des ressources financières, le CG/FAO/PAM a mis l'accent sur la mise en œuvre des activités de développement des ressources humaines au détriment des activités d'amélioration du cadre de travail.</p> <p>S'agissant de l'utilisation des ressources, la priorité a été donnée au paiement des salaires du personnel qui représentent à eux-seuls près de 90% du montant des ressources affectées à cette action.</p> | | | | | | | |
| Perspectives 2021 | <p>Mettre l'accent sur le paiement régulier des salaires ;</p> <p>Poursuivre les efforts engagés en vue de la résolution définitive du problème de la dette vis-à-vis de la CNPS pour permettre le paiement régulier des prestations sociales au personnel, aux retraités et aux ayants-droits des décédés ;</p> <p>Poursuivre la recherche des solutions en vue de l'ajustement des charges du CG/FAO/PAM en rapport avec les ressources réelles disponibles.</p> | | | | | | | |

Action 06 : COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES

| OBJECTIF | Optimiser les échanges d'information et la communication | | |
|------------|--|--|-------------------------------|
| Indicateur | Intitulé : | Nombre d'articles publiés dans le site Web dynamique du CG/FAO/PAM | Taux de réalisation technique |
| | | Nombre de visiteurs du site Web dynamique du CG/FAO/PAM | |
| | Unité de mesure | Nombre | 66,66 |
| | | Nombre | |

| | | | | | | | | |
|---|--|-----------|------------------|-----------|--------------|-----------|--------------------------------|------|
| | Année de référence | 2019 | | | | | | |
| | Valeur de référence | 48 | | | | | | |
| | | 125 000 | | | | | | |
| | Année cible | 2022 | | | | | | |
| | Valeur Cible | 60 | | | | | | |
| | | 150 000 | | | | | | |
| Réalisation exercice (Résultat technique) | 20/52 articles publiés dans le site Web dynamique du CG/FAO/PAM 125 000/133 000 visiteurs du site Web dynamique du CG/FAO/PAM | | | | | | | |
| Crédits | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | |
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP |
| | 6 554 883 | 6 554 883 | 2 499 480 | 2 499 480 | 2 499 480 | 2 499 480 | 100% | 100% |
| contexte de mise en œuvre de l'action | Le CG/FAO/PAM est engagé dans un processus de restructuration dans un contexte où son rôle et ses missions semblent de moins en moins bien perçus par ses principaux partenaires institutionnels qui ne ressentent pas toujours la nécessité de l'associer dans l'implémentation de leurs activités. | | | | | | | |
| Activités majeures réalisées | 20/52 articles publiés dans le site Web dynamique du CG/FAO/PAM 125 000/133 000 visiteurs du site Web dynamique du CG/FAO/PAM | | | | | | | |
| Justificatifs du résultat et de l'utilisation des ressources (extrants) | Le faible volume d'activités en raison de l'insuffisance des ressources financières ; La faible valorisation des documents produits à l'instar des rapports d'activités, des rapports de mission et des notes de synthèse diverses. | | | | | | | |
| Perspectives 2021 | Améliorer l'animation du site web du CG/FAO/PAM par la valorisation des documents produits. | | | | | | | |

3.2. PROGRAMME TECHNIQUE : CONTRIBUTION A LA REDUCTION DES RISQUES D'INSECURITE ALIMENTAIRE CONJONCTURELLE

3.2.1. Présentation du Programme

Intitulé du programme : Contribution à la réduction des risques d'insécurité alimentaire conjoncturelle

Responsable : M. MATAPIT Othon, Secrétaire Permanent

| | | |
|-----------------|--|---|
| Objectif | Contribuer à l'amélioration de la sécurité alimentaire de l'ensemble des populations du Cameroun | |
| Indicateur | Intitulé | Quantité de céréales acquises |
| | | Nombre de greniers communautaires mis en place |
| | | Quantité des denrées des projets du PAM entreposées dans les magasins du CG/FAO/PAM |
| | | Nombre de projets de coopération technique suivis |
| | | Nombre de projets TELEFOOD suivis |
| | Unité de mesure | Tonne |
| | | Nombre |
| | | Tonne |
| | | Nombre |
| | | Nombre |
| | Année de référence | 2019 |
| | Valeur de référence | 250 |
| | | 25 |
| | | 8 067 |
| | | 09 |
| | | 30 |
| | Année cible | 2022 |
| Valeur cible | 350 | |
| | 35 | |

| | | |
|--------------------------|---|-------------|
| | | 20 000 |
| | | 12 |
| | | 40 |
| Actions du programme | Réduction des risques d'insécurité alimentaire conjoncturelle | |
| Dotations initiales | AE | CP |
| | 193 260 539 | 193 260 539 |
| Responsable du programme | M. MATAPIT Othon, Secrétaire Permanent | |

3.2.2. Contexte de mise en œuvre du Programme

Le contexte de la réalisation des activités de ce programme a été marquée par :

- la persistance de l'insécurité dans les régions septentrionales due aux exactions de la secte BOKO HARAM ;
- la persistance de la crise sociale dans les Régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest ;
- la non allocation de la subvention d'investissement inscrite dans le PTA du MINADER ;
- la relance par le MINADER du processus de sélection et de financement des microprojets TELEFOOD ;
- l'engagement du CG/FAO/PAM dans un processus de restructuration dans un contexte où son rôle et ses missions semblent de moins en moins bien perçus par ses principaux partenaires institutionnels qui ne ressentent pas toujours la nécessité de l'associer dans l'implémentation de leurs activités ;
- l'accroissement du niveau d'endettement du CG/FAO/PAM en raison du non déblocage de la dotation du Budget d'Investissement Public (BIP Exercice 2019) ;

3.2.3. Performance globale du Programme en 2020

Le programme technique a pour objectif principal de contribuer à l'amélioration de la sécurité alimentaire de l'ensemble des populations du Cameroun. L'évaluation de ce programme se fait à travers 05 indicateurs à savoir :

- la quantité de céréales acquises ;
- le nombre de greniers communautaires mis en place ;
- la quantité des denrées des projets du PAM entreposées dans les magasins du CG/FAO/PAM ;
- le nombre de projets de coopération technique suivis ;
- le nombre de projets TELEFOOD suivis.

Pour ce qui est de l'année cible (2022), les valeurs projetées pour chaque indicateur se présentent ainsi qu'il suit :

- 350 tonnes de céréales acquises ;
- 35 greniers communautaires mis en place ;

- 20 000 tonnes de denrées du PAM entreposées dans les magasins du CG/FAO/PAM ;
- 12 projets de coopération technique FAO suivis ;
- 40 microprojets TELEFOOD suivis.

En 2020, les valeurs atteintes par rapport aux prévisions se présentent ainsi qu'il suit :

- 120 tonnes de sorgho acquises sur une prévision de 283 tonnes ;
- 12 greniers communautaires mis en place sur une prévision de 28 ;
- 8 587 tonnes de denrées du PAM entreposées dans les magasins du CG/FAO/PAM sur une prévision de 12 044 tonnes, dont 1 055 tonnes transportées et distribuées aux populations réfugiées, hôtes et déplacées internes des régions de l'Est et de l'Adamaoua par les camions du CG/FAO/PAM, dans le cadre d'une convention signée avec le PAM à cet effet ;
- 00 projet de coopération technique FAO suivis sur une prévision de 10 ;
- 00 microprojet TELEFOOD suivis sur une prévision de 33.

En 2020, ce programme a reçu une dotation budgétaire initiale en AE de 193 260 539 FCFA et 193 260 539 FCFA en CP. Les ressources effectivement constatées au cours de l'exercice étaient de 168 056 684 FCFA. Le montant consommé en fin d'exercice était de 86 361 120 FCFA, soit un différentiel de 81 695 564 FCFA et un taux de consommation des ressources budgétaires de 51,39%.

Dans le cadre de la mise en œuvre de ce programme pour le compte de l'exercice 2020, l'accent a été mis sur :

- la mise en place des greniers communautaires dans les régions du Nord et de l'Extrême-Nord ;
- l'entreposage, le transport et la distribution des denrées du PAM aux populations réfugiées, hôtes et déplacées internes des régions de l'Est et de l'Adamaoua dans le cadre d'une convention signée avec le PAM à cet effet.

La performance globale enregistrée pour ce programme au cours de l'exercice 2020 est résumée dans le tableau ci-après.

| | |
|---------------------------|--|
| Résultat technique obtenu | <p>Parmi les résultats techniques enregistrés en 2020, on peut citer :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 120 tonnes de sorgho acquises sur une prévision de 283 tonnes ; - 12 greniers communautaires mis en place sur une prévision de 28 ; - 8 587 tonnes de denrées du PAM entreposées dans les magasins du CG/FAO/PAM sur une prévision de 12 044 tonnes, dont 1 055 tonnes transportées et distribuées aux populations réfugiées, hôtes et déplacées internes des régions de l'Est et de l'Adamaoua par les camions du CG/FAO/PAM, dans le cadre d'une convention signée avec le PAM à cet effet. |
| Taux de réalisation des | <p>Quantité de céréales acquises : 42,40%</p> <p>Nombre de greniers communautaires mis en place : 42,86%</p> |

| | | |
|--|--|------------------------|
| indicateurs | Quantité des denrées des projets du PAM entreposées dans les magasins du CG/FAO/PAM : 71,30% | |
| | Nombre de projets de coopération technique suivis : 0% | |
| | Nombre de projets TELEFOOD suivis : 0% | |
| Dotations de crédits révisés | AE 168 056 684 | CP 168 056 684 |
| (écarts = Dot. Initiale – Dot. révisée) | Ecart AE 25 203 855 | Ecart CP 25 203 855 |
| Crédits consommés | AE 86 361 120 | CP 86 361 120 |
| Taux de consommation | 51,39 % | 51,39 % |
| Justificatifs du résultat et de l'utilisation des ressources | <p>La dotation de FCFA 20 000 000 attendue du MINADER dans le cadre du BIP n'a pas été mise à disposition.</p> <p>La mise à disposition du reliquat des Fonds de Contrepartie a permis l'acquisition des céréales en vue de la poursuite de la mise en place des greniers communautaires.</p> <p>La mise à disposition par la FAO des intrants et du petit matériel aux groupements bénéficiaires n'a pas été effectuée au cours de l'exercice. D'où le report des missions de suivi des microprojets TELEFOOD.</p> <p>L'insuffisance des ressources financières n'a pas permis d'effectuer le suivi des projets de coopération technique.</p> <p>Les paiements de certaines activités réalisées vers la fin de l'exercice en raison des contraintes climatiques ont été reportés à l'exercice 2021 (transport et distribution des céréales, missions de suivi des greniers communautaires).</p> | |
| Perspectives 2021 | <ul style="list-style-type: none"> - Mise en place des greniers communautaires/stocks de sécurité alimentaire en milieu paysan dans les régions de l'Adamaoua, du Nord et de l'Extrême Nord ; - Accompagnement des populations vulnérables (refugiés Centrafricains, populations hôtes et déplacées internes) des régions de l'Adamaoua et de l'Est dans la production et la transformation du manioc ; - Accompagnement de la mise en œuvre des projets et programmes implémentés avec l'appui du PAM au Cameroun ; - Accompagnement de la mise en œuvre des projets et programmes implémentés avec l'appui de la FAO au Cameroun ; - Production des supports d'information et de communication sur la sécurité alimentaire et la participation aux manifestations marquant la Journée Mondiale de l'Alimentation. | |

PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR

L'ANNÉE 2020

Action 01 : Contribution du CG/FAO/PAM à la réduction des risques d'insécurité alimentaire conjoncturelle

| | | | |
|--------------|--|---|-------------------------------|
| OBJECTIF | Contribuer à l'amélioration de la sécurité alimentaire de l'ensemble des populations du Cameroun | | |
| Indicateurs | Intitulés : | | Taux de réalisation technique |
| | | Quantité de céréales acquises | 42,40% |
| | | Nombre de greniers communautaires mis en place | 42,86% |
| | | Quantité des denrées des projets du PAM entreposées dans les magasins du CG/FAO/PAM | 71,30% |
| | | Nombre de projets de coopération technique suivis | 0% |
| | | Nombre de projets TELEFOOD suivis | 0% |
| | Unités de mesure | Tonne | |
| | | Nombre | |
| | | Tonne | |
| | | Nombre | |
| | | Nombre | |
| | Année de référence | 2019 | |
| | Valeur de référence | 250 | |
| | | 25 | |
| | | 8 067 | |
| | | 09 | |
| 30 | | | |
| Année cible | 2022 | | |
| Valeur Cible | 350 | | |
| | 35 | | |
| | 20 000 | | |
| | 12 | | |
| | 40 | | |

| | | | | | | | | |
|---|--|-------------|--|-------------|--------------|------------|--------------------------------|---------|
| | Réalisation exercice (Résultat technique) | | - 120 tonnes de sorgho acquises ; | | | | | |
| | | | 12 greniers communautaires mis en place ; | | | | | |
| | | | - 8 587 tonnes de denrées du PAM entreposées dans les magasins du CG/FAO/PAM, dont 1 055 tonnes transportées et distribuées aux populations réfugiées, hôtes et déplacées internes des régions de l'Est et de l'Adamaoua par les camions du CG/FAO/PAM, dans le cadre d'une convention signée avec le PAM à cet effet. | | | | | |
| | | | | | | | | |
| Crédits | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | |
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP |
| | 193 260 539 | 193 260 539 | 168 056 684 | 168 056 684 | 86 361 120 | 86 361 120 | 51,39 % | 51,39 % |
| contexte de mise en œuvre de l'action | <ul style="list-style-type: none"> - Persistance de l'insécurité dans les régions septentrionales due aux exactions de la secte BOKO HARAM ; - Persistance de la crise sociale dans les Régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest ; - Non allocation de la subvention d'investissement inscrite dans le PTA du MINADER ; - Relance par le MINADER du processus de sélection et de financement des microprojets TELEFOOD ; - Engagement du CG/FAO/PAM dans un processus de restructuration dans un contexte où son rôle et ses missions semblent de moins en moins bien perçus par ses principaux partenaires institutionnels qui ne ressentent pas toujours la nécessité de l'associer dans l'implémentation de leurs activités ; - Accroissement du niveau d'endettement du CG/FAO/PAM en raison du non déblocage de la dotation du Budget d'Investissement Public (BIP Exercice 2019). | | | | | | | |
| Activités majeures réalisées | <ul style="list-style-type: none"> - 120 tonnes de sorgho acquises sur une prévision de 283 tonnes ; - 12 greniers communautaires mis en place sur une prévision de 28 ; - 8 587 tonnes de denrées du PAM entreposées dans les magasins du CG/FAO/PAM sur une prévision de 12 044 tonnes, dont 1 055 tonnes transportées et distribuées aux populations réfugiées, hôtes et déplacées internes des régions de l'Est et de l'Adamaoua par les camions du CG/FAO/PAM, dans le cadre d'une convention signée avec le PAM à cet effet. | | | | | | | |
| Justificatifs du résultat et de l'utilisation des ressources (extrants) | <p>La dotation de FCFA 20 000 000 attendue du MINADER dans le cadre du BIP n'a pas été mise à disposition.</p> <p>La mise à disposition du reliquat des Fonds de Contrepartie a permis l'acquisition des céréales en vue de la poursuite de la mise en place des greniers communautaires.</p> <p>La mise à disposition par la FAO des intrants et du petit matériel aux groupements bénéficiaires n'a pas été effectuée au cours de l'exercice. D'où le report des missions de suivi des microprojets TELEFOOD.</p> | | | | | | | |

| | |
|--------------------------|--|
| | <p>L'insuffisance des ressources financières n'a pas permis d'effectuer le suivi des projets de coopération technique.</p> <p>Les paiements de certaines activités réalisées vers la fin de l'exercice en raison des contraintes climatiques ont été reportés à l'exercice 2021 (transport et distribution des céréales, missions de suivi des greniers communautaires).</p> |
| <p>Perspectives 2021</p> | <ul style="list-style-type: none"> - Mise en place des greniers communautaires/stocks de sécurité alimentaire en milieu paysan dans les régions de l'Adamaoua, du Nord et de l'Extrême Nord ; - Accompagnement des populations vulnérables (refugiés Centrafricains, populations hôtes et déplacées internes) des régions de l'Adamaoua et de l'Est dans la production et la transformation du manioc ; - Accompagnement de la mise en œuvre des projets et programmes implémentés avec l'appui du PAM au Cameroun ; - Accompagnement de la mise en œuvre des projets et programmes implémentés avec l'appui de la FAO au Cameroun ; - Production des supports d'information et de communication sur la sécurité alimentaire et la participation aux manifestations marquant la Journée Mondiale de l'Alimentation. |

IV. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

4.1. RAPPROCHEMENT DES RESULTATS OBTENUS AVEC LA MISSION DU CG/FAO/PAM

A titre de rappel, la mission assignée au CG/FAO/PAM par le Décret n° 86/1411 du 24 novembre 1986 portant création de cet établissement est d'assurer « la gestion, le suivi et la coordination de toute forme d'assistance dispensée ou initiée au Cameroun sous l'égide de la FAO et du PAM dans le cadre de l'appui à l'exécution des activités inscrites dans le Plan National de Développement ».

L'évolution du contexte institutionnel a amené le CG/FAO/PAM à s'arrimer aux objectifs spécifiques définis dans le document de Stratégie de Développement du Secteur Rural (SDSR) qui comprennent, entre autres, la gestion des risques d'insécurité alimentaire.

La SDSR présente le MINADER comme l'organe de coordination responsable de la conception des stratégies et des modalités pour garantir la sécurité et l'autosuffisance alimentaire ainsi que le suivi de leur mise en œuvre.

Le CG/FAO/PAM y figure en qualité d'acteur majeur du dispositif de constitution, de sécurisation et de suivi des stocks céréaliers pour prévenir toute défaillance en matière de sécurité alimentaire.

Aussi, les actions prioritaires du CG/FAO/PAM au cours de l'Exercice 2020 se déclinaient en tâches et opérations qui s'arriment à deux programmes du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MINADER) à savoir :

- Un Programme Technique « Contribution à la réduction des risques d'insécurité conjoncturelle ». Ce programme s'arrimait à l'Action 02 « réduction des risques d'insécurité alimentaire conjoncturelle » du programme 392 « Amélioration de la productivité et de la compétitivité des filières agricoles » du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MINADER), dont l'objectif est d'« assurer la sécurité alimentaire de l'ensemble des populations du Cameroun et couvrir 100% des besoins alimentaires à l'horizon 2020 » ;
- Un programme Support « Gouvernance en appui institutionnel », qui s'arrime au Programme 391 « Gouvernance et Appui institutionnel dans le sous-secteur Agriculture et Développement Rural » du MINADER dont l'objectif est « d'améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes ».

L'objectif visé est de contribuer à la lutte contre l'insécurité alimentaire dans un environnement marqué, entre autres, par des perturbations liées à la déstabilisation des écosystèmes, la situation préoccupante des populations des zones à écologies fragiles et des situations imprévisibles mais récurrentes de calamités et catastrophes naturelles. Contexte auquel vient s'ajouter la pression sur les ressources locales et les services essentiels déjà limités, suite à l'afflux des réfugiés et aux déplacements des populations internes.

Le niveau des résultats atteints en 2020 par rapport aux prévisions est relativement faible à cause de l'insuffisance de ressources financières allouées au CG/FAO/PAM en début d'exercice.

Les greniers communautaires mis en place dans certaines localités des régions du Nord et de l'Extrême-Nord sont appréciés positivement par les populations bénéficiaires. Celles-ci disposent désormais d'un stock de céréales leur permettant d'avoir accès aux denrées alimentaires tout au long de l'année notamment pendant la période de soudure. Placés sous la gestion de groupements villageois et plus particulièrement des femmes, ces greniers fonctionnent sur le modèle des tontines traditionnelles.

4.2. DIFFICULTES MAJEURES

Au niveau de l'exécution des missions statutaires du CG/FAO/PAM

Le rôle du CG/FAO/PAM en tant qu'interface entre le Gouvernement d'une part, la FAO et le PAM d'autre part est de moins en moins perçu par les parties concernées.

En effet, depuis un certain nombre d'années, le CG/FAO/PAM n'arrive plus à jouer pleinement son rôle de gestion de l'assistance octroyée au Cameroun par la FAO et le PAM. Certaines activités relevant du mandat institutionnel de cette structure sont de plus en plus exécutées au niveau de certaines Directions techniques du MINADER, ou par des Comités ad hoc mis en place à cet effet. C'est le cas par exemple de :

- l'identification, la préparation des projets et le suivi de la mise en œuvre de l'Accord relatif au programme de Partenariat signé entre le Gouvernement et la FAO ;
- l'élaboration et le suivi de la mise en œuvre du Plan Stratégique du programme de Pays du PAM ;
- la préparation de la participation de la délégation camerounaise aux réunions statutaires de la FAO et du PAM à Rome ;
- l'organisation de la collecte des fonds TeleFood ;
- la sélection des bénéficiaires des microprojets TeleFood ;
- la coordination et le suivi des projets mis en œuvre par la FAO et le PAM (projets de coopération technique, projets d'aides d'urgence) ;
- l'organisation des manifestations marquant la Journée Mondiale de l'Alimentation qui est célébrée le 16 octobre de chaque année.

Par ailleurs, le rôle et les missions du CG/FAO/PAM semblent de moins en moins bien perçus par ses principaux partenaires institutionnels que sont la FAO et le PAM, qui ne ressentent probablement plus ou pas toujours la nécessité de s'appuyer sur cette structure étatique, ou de l'associer dans l'implémentation de certaines de leurs activités.

Insuffisance des ressources humaines

Le CG/FAO/PAM a un déficit qualitatif et quantitatif en ressources humaines aptes à porter les missions qui lui sont assignées.

En effet, 86% des effectifs sont constitués d'agents d'exécution (agents de maîtrise et agents décisionnaires) dont les profils, pour la plupart, ne correspondent pas aux missions du Comité de Gestion de l'Assistance FAO/PAM. Ces agents étaient antérieurement utilisés dans les unités de production (fermes) ou dans les magasins de stockage des denrées alimentaires. Ils ont été reversés dans les services du Siège suite à l'arrêt des activités de ces structures.

Insuffisance des subventions de fonctionnement

Depuis l'exercice budgétaire 2009, la subvention de fonctionnement allouée au CG/FAO/PAM en début de chaque exercice budgétaire a subi une baisse drastique. Elle est devenue insuffisante par rapport aux besoins réels de la structure. Ce qui amène cette structure à faire recours chaque année à des demandes de subventions additionnelles de fonctionnement qui deviennent de plus en plus difficiles à obtenir.

Cette situation a pour conséquences entre autres :

- les difficultés d'exécution des activités programmées ;
- l'accumulation des arriérés de salaires et des dettes vis-à-vis du personnel et des tiers ;
- la difficulté à respecter les engagements pris dans le cadre du règlement du problème de la dette du CG/FAO/PAM vis-à-vis de la CNPS ;
- la démotivation du personnel soumis à une situation récurrente d'arriérés de salaires ;
- les tensions sociales et mouvements d'humeur (grèves) du personnel difficiles à gérer en raison de l'incertitude sur le paiement des salaires.

Inexistence des ressources propres

Le faible niveau des ressources propres rend la structure totalement dépendante des subventions de l'Etat.

Dette sociale et commerciale

Le CG/FAO/PAM traîne une importante dette (sociale et commerciale) évaluée à 1 498 555 613 FCFA, dont 775 835 037 FCFA dus à la Caisse Nationale de Prévoyance Sociale (CNPS).

La dette vis-à-vis de la CNPS a été constituée entre les années 1981 et 1994, suite à des subventions accordées au Comité de Gestion de l'Assistance FAO/PAM mais qui n'avaient pas été débloquées, occasionnant le non reversement des retenues sur salaires. En raison de cette dette, la CNPS a suspendu le paiement de toute prestation au personnel du CG/FAO/PAM, malgré le reversement régulier des cotisations sociales depuis l'exercice 1995. Les retraités et les ayants droit des personnels décédés du CG/FAO/PAM sont durement pénalisés par cette situation et vivent dans le dénuement total, car la CNPS conditionne le paiement de leurs pensions par le versement d'un acompte d'au moins 232 750 511 FCFA représentant 30% du montant total dû, que le Comité de Gestion de l'Assistance FAO/PAM ne peut malheureusement pas payer avec les ressources qui lui sont octroyées.

Cette situation a connu un début de solution en fin d'exercice. En effet, une remise gracieuse de 80% des majorations et pénalités de retard et un moratoire pour le paiement du principal de la dette et du reliquat des majorations et pénalités de retard sur une période de 10 ans ont été accordés par la CNPS au CG/FAO/PAM, avec comme effet la levée de la mesure de suspension du paiement des prestations sociales au personnel en activité, aux retraités et aux ayant-droits des décédés.

Au niveau des ressources patrimoniales et matérielles

Les immeubles bâtis ou non du CG/FAO/PAM ne sont pas immatriculés, ce qui les expose constamment à la spoliation par des tiers. Le parc automobile est vétuste avec pour conséquence les coûts élevés des réparations et des perturbations régulières dans la mise en œuvre des activités.

4.3. LEÇONS APPRISES

Le contexte socio-économique et politique actuel du Cameroun fait en sorte qu'il est devenu un pays des urgences en matière de sécurité alimentaire, avec l'afflux des réfugiés et des déplacés internes

(violences de Boko Haram, crise sociale dans les régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest, réfugiés centrafricains et nigériens, etc.). La malnutrition est devenue un fléau dans certaines régions.

De l'analyse du contexte institutionnel actuel du Cameroun, il n'existe pas une autre institution gouvernementale permanente en dehors du CG/FAO/PAM capable de relever les défis inhérents à la problématique de l'insécurité alimentaire. Certaines structures et programmes du MINADER interviennent certes dans la gestion de certains aspects liés à la maîtrise de la sécurité alimentaire, mais l'exigence de déployer une stratégie coordonnée et une approche efficace de lutte contre l'insécurité alimentaire commande de confier à une structure pérenne, la gestion de l'ensemble des activités et tâches y afférentes identifiées au niveau du Plan National d'Investissement Agricole (PNIA).

A cet effet, le CG/FAO/PAM restructuré et mieux outillé en ressources humaines, matérielles et financières présente un bon profil et l'expérience nécessaire pour assurer cette responsabilité.

4.4. PERSPECTIVES 2021

Dans un contexte marqué par la multiplication des situations d'urgence en matière de sécurité alimentaire engendrées par la déstabilisation des écosystèmes, l'afflux des réfugiés et les déplacements des populations du fait de l'instabilité sécuritaire dans les régions du Nord Ouest, du Sud Ouest et de l'Extrême-Nord, les perspectives du CG/FAO/PAM pour l'exercice budgétaire 2021 s'articulent autour de deux programmes à savoir : un programme technique et un programme support, ainsi qu'il suit :

1. Programme technique du CG/FAO/PAM : « Contribution à la réduction des risques d'insécurité alimentaire conjoncturelle »

Ce programme s'arrime au programme 394 « Accroître durablement la productivité et les revenus agricoles, adapter et renforcer la résilience des systèmes de production face aux changements climatiques, réduire et/ou éliminer les gaz à effet de serre » du MINADER, sous l'Activité 03 « Gestion des risques et mise en œuvre d'un Dispositif National de Réponse aux Crises Alimentaires » de l'Action 02 « Renforcer la résilience et la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations vulnérables » dont l'objectif est de « Réduire la faim et la mal nutrition de manière durable ».

Les activités envisagées dans le cadre de ce programme s'articulent autour des points suivants :

- e) Mise en place des greniers communautaires/stocks de sécurité alimentaire en milieu paysan dans les régions de l'Adamaoua, du Nord et de l'Extrême Nord ;
- f) Accompagnement des populations vulnérables (réfugiés Centrafricains, populations hôtes et déplacées internes) des régions de l'Adamaoua et de l'Est dans la production et la transformation du manioc ;
- g) Accompagnement de la mise en œuvre des projets et programmes implémentés avec l'appui du PAM au Cameroun ;
- h) Accompagnement de la mise en œuvre des projets et programmes implémentés avec l'appui de la FAO au Cameroun ;
- i) Production des supports d'information et de communication sur la sécurité alimentaire et la participation aux manifestations marquant la Journée Mondiale de l'Alimentation.

2. Programme support : « Gouvernance et appui institutionnel »

Ce programme s'arrime au programme 391 « Gouvernance et appui institutionnel dans le sous-secteur Agriculture et Développement Rural » du MINADER. Les activités envisagées dans le cadre de ce

programme s'articulent autour des actions suivantes :

- Coordination et suivi des activités ;
- Etudes stratégiques et planification ;
- Gestion financière et budgétaire ;
- Gestion de l'information ;
- Développement des ressources humaines et amélioration du cadre du travail ;
- Communication et relations publiques.

Yaoundé, le 16 septembre 2021

Le Secrétaire Permanent

MATAPIT Othon

**L'Administrateur, Représentant
du Ministère des Affaires Sociales**

**Le Président de Séance, Représentant de
la Présidence de la République**

NYAMBI DIKOSSO HENRY

ANDING ELINGUI Gwladys